OBSERVATORIO GECE

Presentación del Análisis:

¿Cómo es la empresa familiar valenciana? Análisis de la heterogeneidad del motor de la economía valenciana

01/10/26

Real Casino Antiguo de Castellón

Ivie

CaixaBank

En colaboración con

IVEFA
DESDE 1997

Càtedra d'Empresa Familiar
VNIVERSITAT DE VALÈNCIA

OBSERVATORIO GECE

¿Cómo es la empresa familiar valenciana?
Análisis de la heterogeneidad del motor de la economía valenciana

Apertura y presentación



Olga García
CaixaBank



Pilar Chorén
Ivie



Jorge Tarazona
IVEFA

CaixaBank

Ivie

En colaboración con

Càtedra d'Empresa Familiar
Universitat de València

IVEFA
DESDE 1997

OBSERVATORIO GECE

¿Cómo es la empresa familiar valenciana? Análisis de la heterogeneidad del motor de la economía valenciana

Presentación de resultados del Observatorio GECE

Análisis 1/2026



Alejandro Escribá

Ivie y Universitat de València

CaixaBank

Ivie

En colaboración con

Càtedra d'Empresa Familiar Universitat de València

IVEFA DESDE 1997

OBSERVATORIO GECE

Presentación del Análisis:

¿Cómo es la empresa familiar valenciana? Análisis de la heterogeneidad del motor de la economía valenciana

01/10/26

Real Casino Antiguo de Castellón

Ivie

CaixaBank

En colaboración con

IVEFA
DESDE 1997

Càtedra d'Empresa Familiar
VNIVERSITAT DE VALÈNCIA

Observatorio GECE

El Observatorio de Gobierno, Estrategia y Competitividad de la Empresa es el resultado de la colaboración entre CaixaBank y el Ivie, con el **objetivo de analizar de modo sistemático la competitividad de las empresas y los factores internos que pueden contribuir a su mejora** y difundir las características y buenas prácticas que puedan ayudar a las empresas valencianas.

- Nace en 2017 (observación de datos desde 2014)
- 24 documentos publicados
- más de 140 empresas en el panel de empresas del observatorio
- 18 informes personalizados para las empresas del panel

Objetivo

1. ¿Qué?

Ofrecer una visión rigurosa y detallada de la relevancia económica de las Empresas Familiares, de sus principales rasgos estructurales y organizativos, así como su asociación con la competitividad.

2. ¿Por qué?

1. Las Empresas Familiares constituyen la forma organizativa predominante en el tejido empresarial de la Comunitat Valenciana.
2. No son un fenómeno homogéneo. Es necesario comprender su heterogeneidad y las implicaciones de sus diferentes rasgos.
3. Analizar los niveles de competitividad de diferentes tipos de empresas familiares.

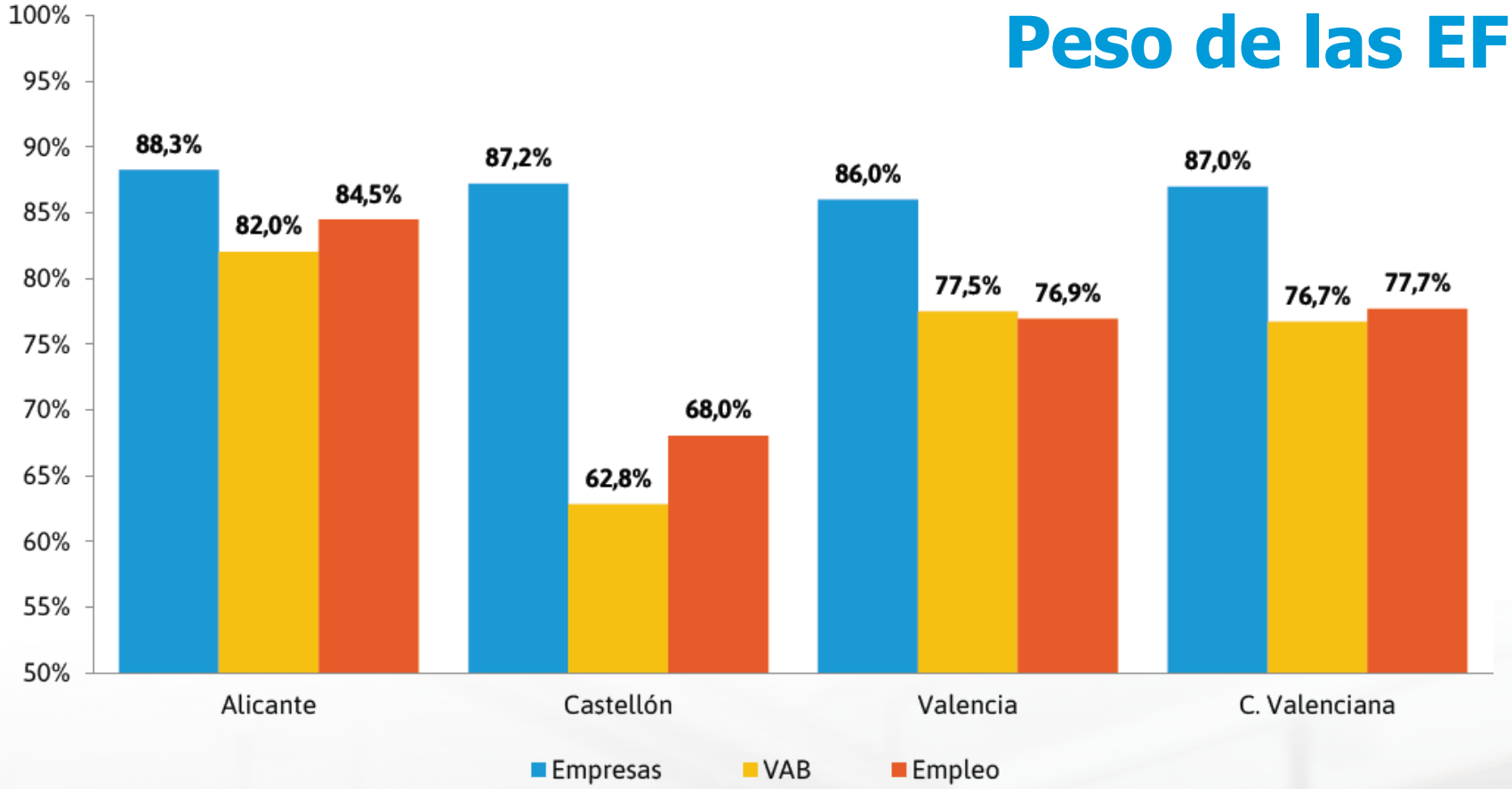
3. ¿Cómo?

1. Identificamos las Empresas Familiares de la Comunitat Valenciana (en sus tres provincias)
2. Valoramos su peso y su contribución económica y analizamos sus rasgos generales.
3. Comparamos sus resultados en términos de competitividad.

Gráfico 1.

Peso de las empresas familiares. C. Valenciana, 2024 (porcentaje sobre el total de empresas)

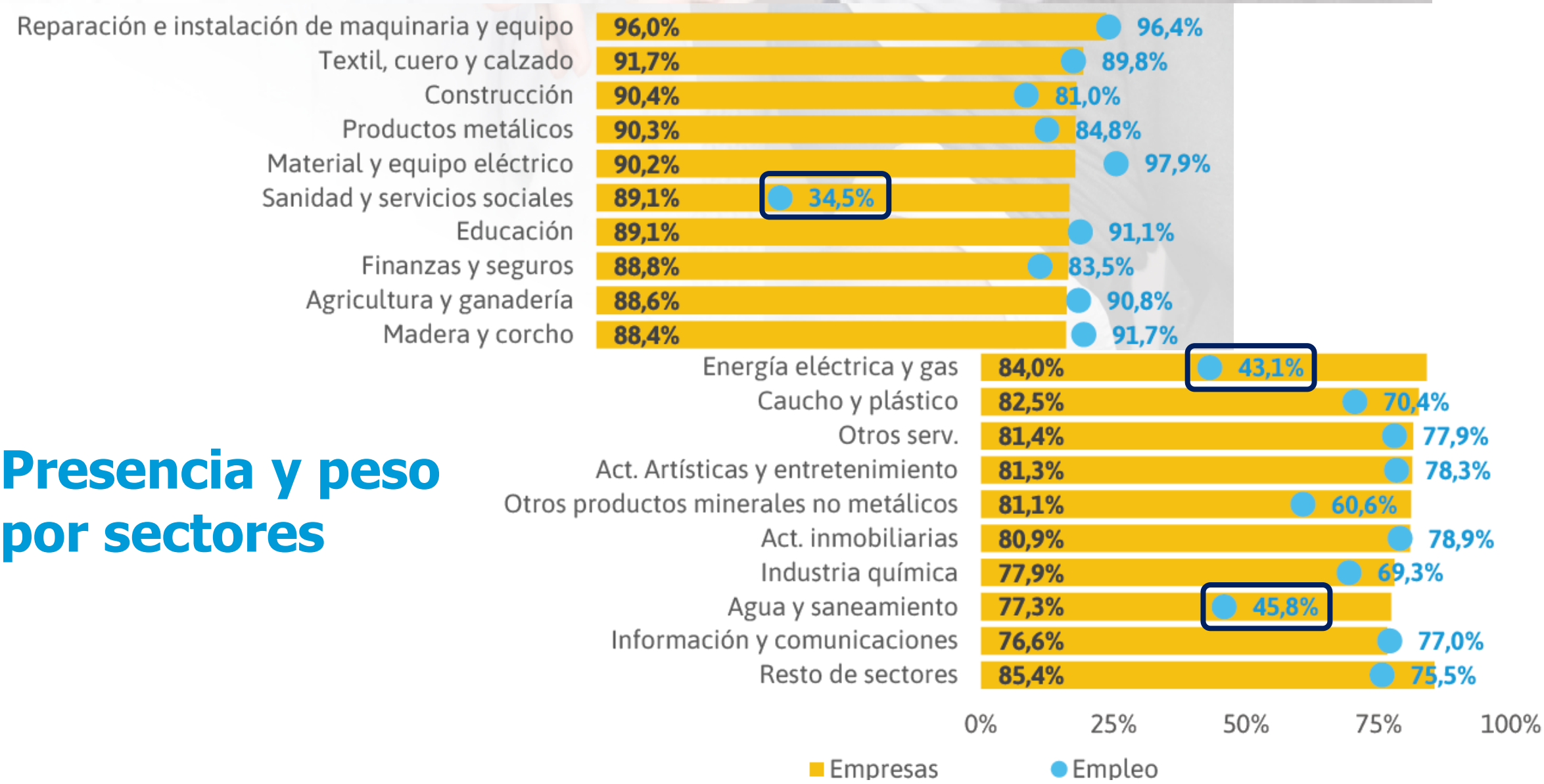
Peso de las EF en la CV



Fuente: Observatorio GECE y elaboración propia

Presencia y peso por sectores

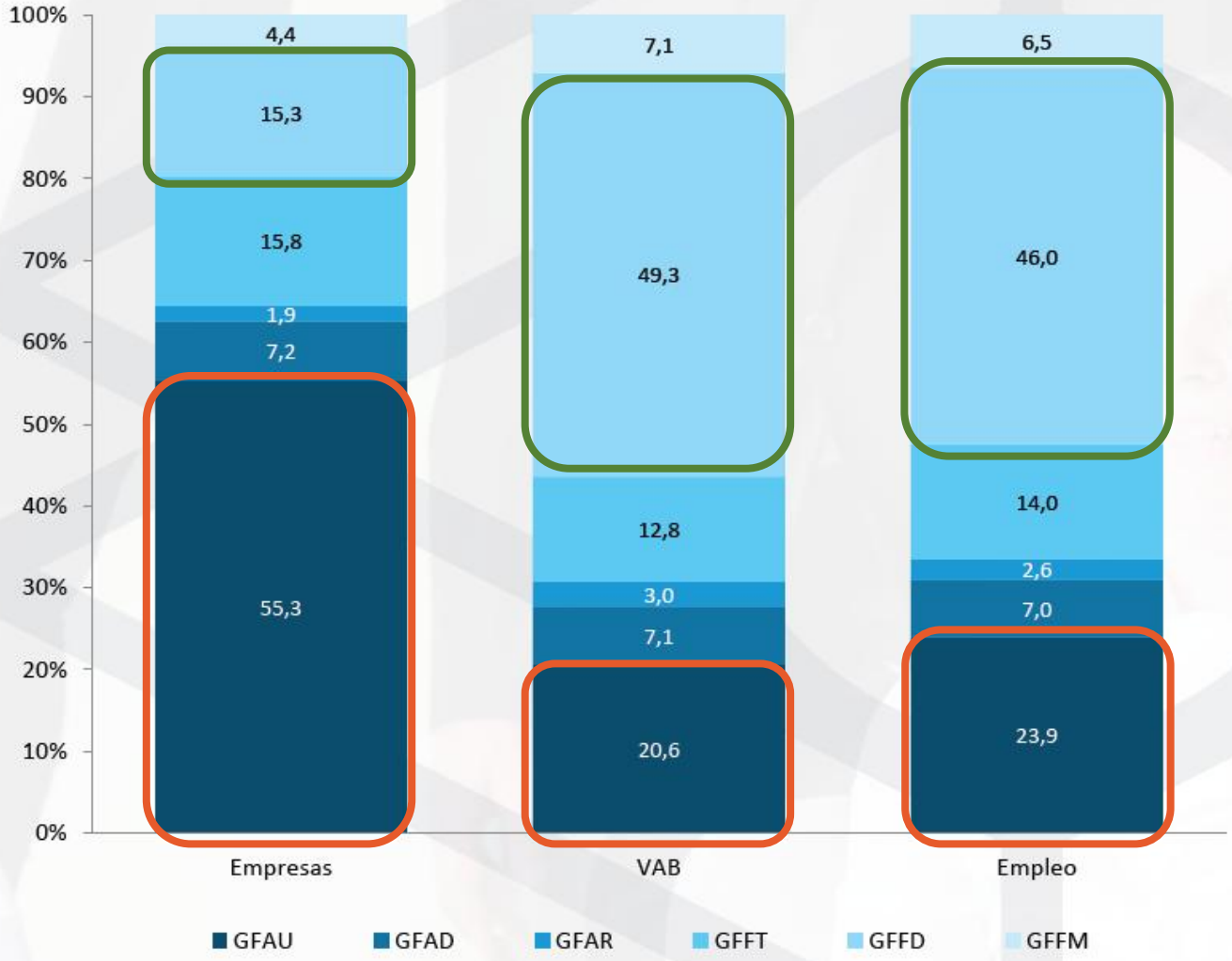
Gráfico 2.
Peso de las empresas familiares por sectores de actividad. C. Valenciana, 2024 (porcentaje sobre el total de empresas)



Heterogeneidad de Empresas Familiares y peso relativo en la economía

Gráfico 3.

Distribución del número de empresas, VAB y empleo de las empresas familiares por tipo. C. Valenciana, 2024 (porcentaje)

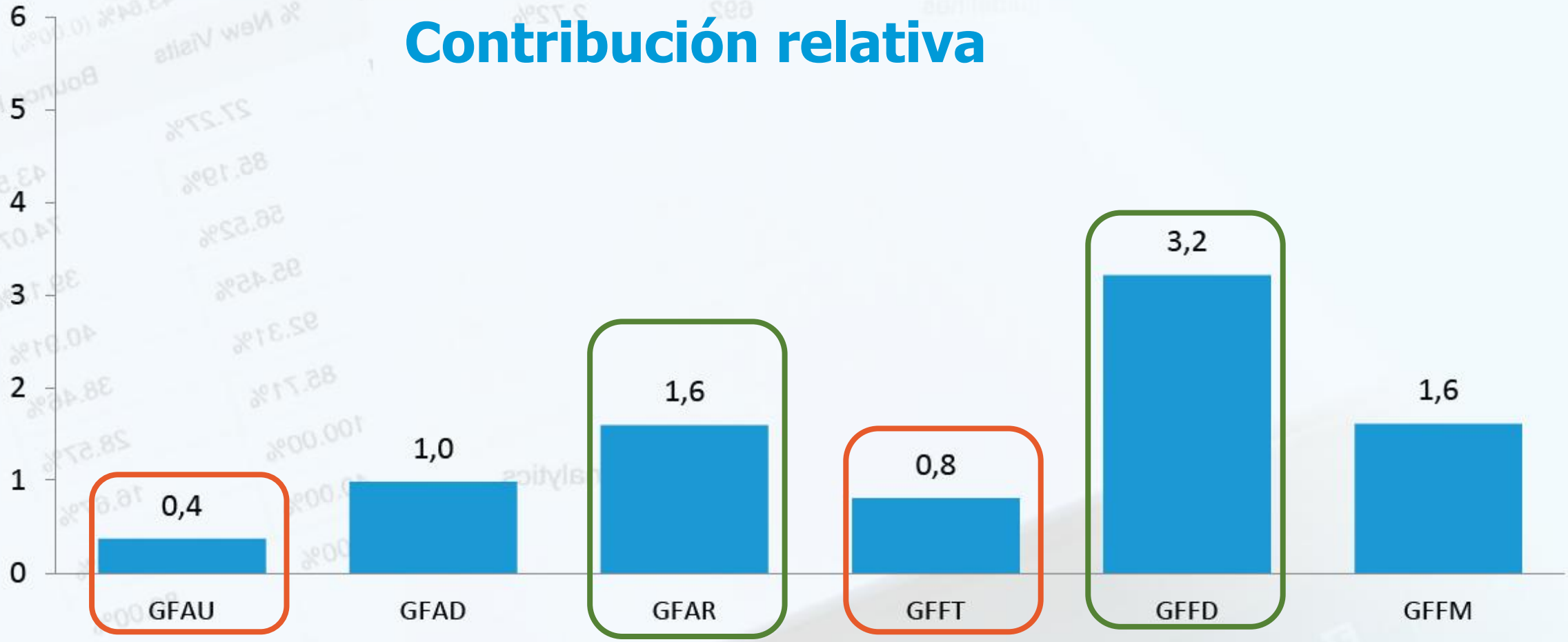


Fuente: Observatorio GECE y elaboración propia

Gráfico 4.

Ratio entre la distribución del VAB y del número de empresas familiares por tipo. C. Valenciana, 2024

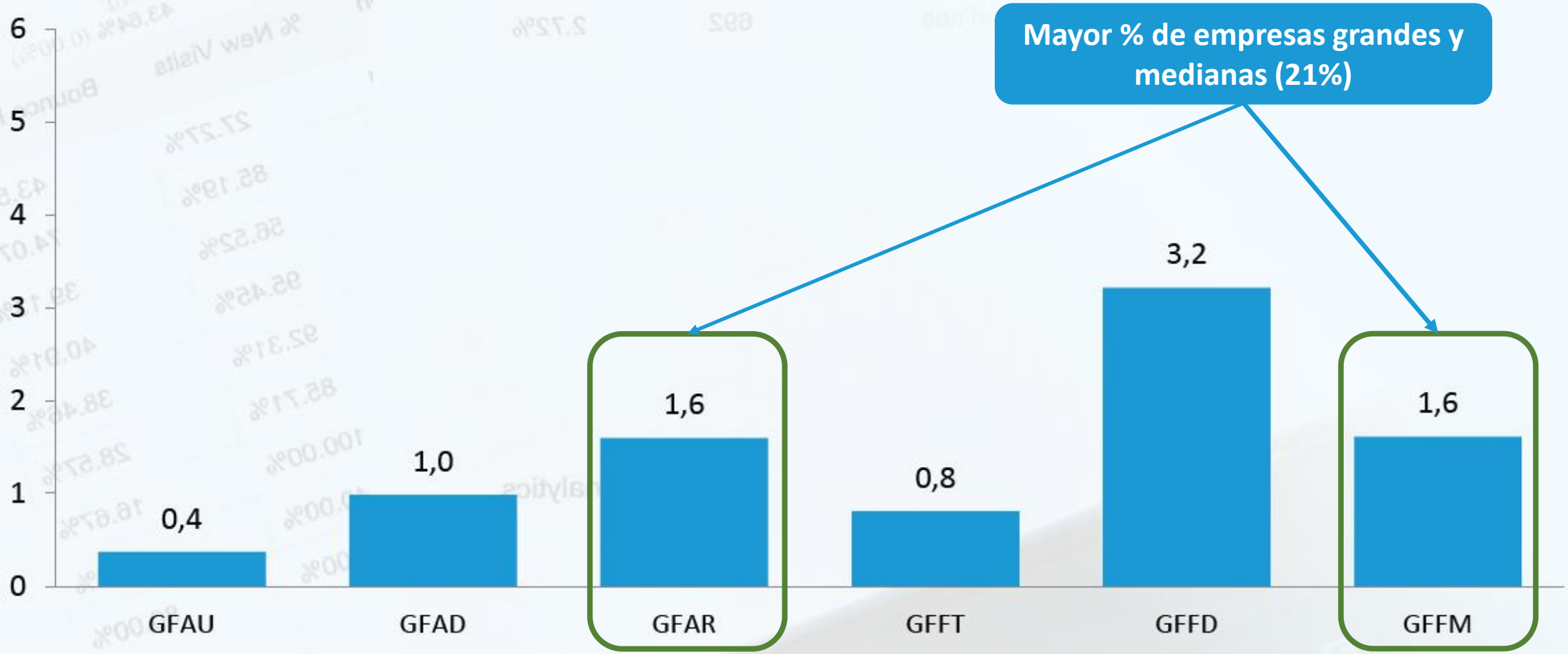
Contribución relativa



Fuente: Observatorio GECE y elaboración propia

Gráfico 4.

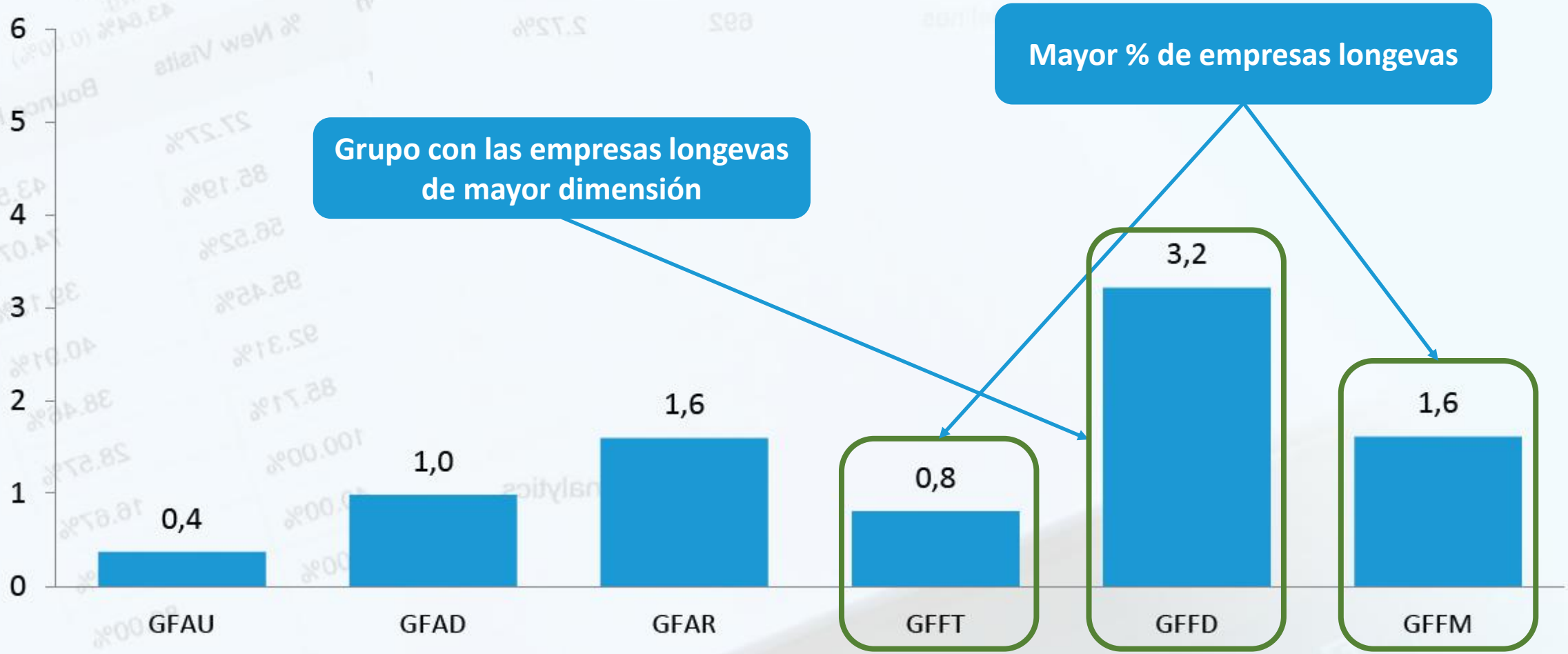
Ratio entre la distribución del VAB y del número de empresas familiares por tipo. C. Valenciana, 2024



Fuente: Observatorio GECE y elaboración propia

Gráfico 4.

Ratio entre la distribución del VAB y del número de empresas familiares por tipo. C. Valenciana, 2024



Fuente: Observatorio GECE y elaboración propia

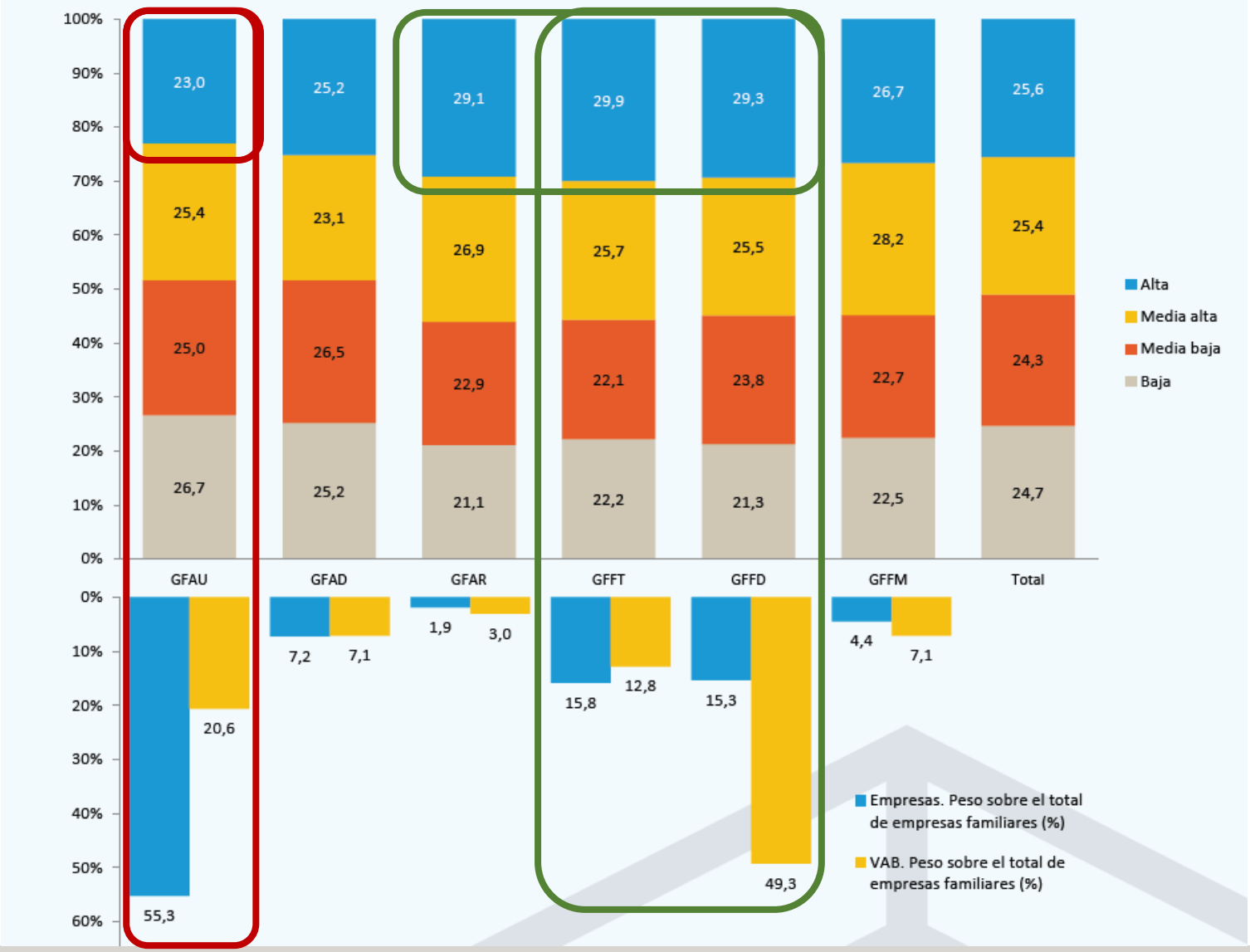
Cuadro 1.
Propiedad y gobierno de las empresas familiares. C. Valenciana, 2024 (porcentaje)

	Peso capital familiar (%)	CEO familiar (%)	Características de los órganos de gobierno			
			Núm. medio miembros	% de familiares	% de mujeres	% de mujeres familiares s/ total mujeres
Gobernanza familiar de accionista único (GFAU)	100,0	98,5	2,3	74,4	32,6	62,9
Gobernanza familiar de accionista dominante (GFAD)	65,1	91,7	2,3	66,3	25,2	60,7
Gobernanza familiar con un accionista relevante (GFAR)	24,5	90,3	3,0	56,0	21,5	53,6
Gobernanza familiar con propiedad familiar total (GFFT)	100,0	98,4	2,3	97,4	23,5	97,0
Gobernanza familiar con familia propietaria dominante (GFFD)	60,0	95,9	2,4	92,5	22,5	94,2
Gobernanza familiar con familia propietaria en minoría (GFFM)	28,7	85,8	3,3	75,2	15,5	74,8

Propiedad y Gobierno

Fuente: Observatorio GECE y elaboración propia

Gráfico 7.
Distribución de las empresas familiares según nivel de competitividad. C. Valenciana, 2024 (porcentaje)



Propiedad y Gobierno

Fuente: Observatorio GECE y elaboración propia

Conclusiones

1. La empresa familiar no solo es mayoritaria en número, sino que también sostiene la mayor parte de la actividad económica regional

2. Se observan diferencias territoriales relevantes, especialmente en su contribución relativa

3. Especial protagonismo en la industria y en sectores clave como comercio, construcción o agricultura

4. Las empresas con propiedad altamente concentrada (especialmente GFAU) son mayoritarias, pero presentan menor tamaño medio y menor contribución relativa al VAB

5. Las empresas con estructuras de propiedad compartidas —especialmente las GFFD— concentran una parte muy significativa del valor añadido y del empleo

6. Las tipologías con mejores niveles de competitividad son GFAR (accionista relevante), GFFT (control familiar total) y GFFD (control familiar compartido). En todos los casos se da un reparto de capital entre distintos actores.

OBSERVATORIO GECE

Únete al panel de empresas del Observatorio GECE

Gobierno
Estrategia
Competitividad
Empresa

Uniendo fuerzas para contribuir a la mejora de la competitividad de las empresas valencianas

@GECE_info

info@observatoriogece.es

www.observatoriogece.es

Ivie

CaixaBank

Componentes del Observatorio GECE

1. **Panel de empresas** del Observatorio GECE
   - El observatorio ofrece la posibilidad, **con carácter gratuito y de libre adhesión**, de formar parte de un panel de empresas colaboradoras
   - Las empresas participantes reciben periódicamente **informes personalizados** que comparan su situación particular con la de grupos de referencia (mejores de su sector, empresas de alto crecimiento, perfiles de internacionalización…)
   - Las empresas participantes colaboran en la obtención de conocimiento sobre los factores asociados a la competitividad respondiendo a un máximo de **2 cuestionarios online** al año, de una **duración máxima de contestación de 5 minutos**

https://www.observatoriogece.es/

observatoriogece.es

Bookmarks | Metrovacesa | Diseño interiores | UVEG | Peques | Google Calendar | Google Keep | Google Analytics | Google Translator T... | Contactos | Otros marcadores

OBSERVATORIO GECE

Contacto | Área privada

OBSERVATORIO GECE

Gobierno · Estrategia · Competitividad E

¿QUÉ ES EL OBSERVATORIO GECE?

El **Observatorio**de **Gobierno, Estrategia y Competitividad** de la Empresa es fruto de la colaboración entre CaixaBank y el Ivie. Nace con el objetivo de conocer el estado y la evolución de la competitividad de las empresas de la Comunitat Valenciana y España, identificar los factores y causas internas que contribuyen a su mejora y estudiar de modo dinámico el efecto sobre la competitividad de los cambios en las características empresariales, las estrategias adoptadas y la evolución de los órganos de gobierno y liderazgo. Se constituye como un **punto de conexión entre el interés particular de las empresas** que desean saber más sobre sus

¿QUÉ OBTIENEN LOS PARTICIPANTES?

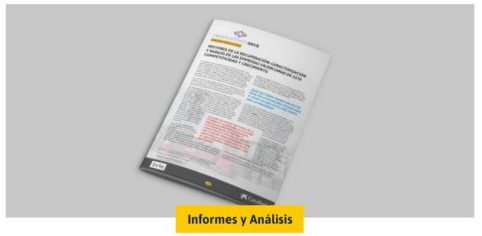
Informes y notas divulgativas de carácter general, accesibles libremente a todo el público interesado. **Informes personalizados** que permitirán abordar cuestiones como las siguientes:

- ¿Cuál es la posición de mi empresa en el ranking de competitividad de mi industria?
- ¿Cuál es el rendimiento de mi empresa en los principales aspectos que componen un buen nivel de competitividad?
- ¿Cómo está la empresa en comparación con el promedio de las empresas con rendimiento superior? ¿Y con respecto a las de

La vin

La em
perió
anual
una ú
respo







Con el patrocinio de

Ivie

CaixaBank

En colaboración con

Càtedra d'Empresa Familiar Universitat de València

Política de cookies | Aviso legal

OBSERVATORIO GECE

Ivie

CaixaBank

observatoriogece.es

Bookmarks | Metrovacesa | Diseño interiores | UVEG | Peques | Google Calendar | Google Keep | Google Analytics | Google Trans

OBSERVATORIO GECE

OBSERVATORIO GEC

Gobierno · Estrategia · Competitividad Empresa

¿QUÉ ES EL OBSERVATORIO GECE?

El **Observatorio**de **Gobierno, Estrategia y Competitividad** de la Empresa es fruto de la colaboración entre CaixaBank y el Ivie. Nace con el objetivo de conocer el estado y la evolución de la competitividad de las empresas de la Comunitat Valenciana y España, identificar los factores y causas internas que contribuyen a su mejora y estudiar de modo dinámico el efecto sobre la competitividad de los cambios en las características empresariales, las estrategias adoptadas y la evolución de los órganos de gobierno y liderazgo. Se constituye como un **punto de conexión entre el interés particular de las empresas** que desean saber más sobre sus

¿QUÉ OBTIENEN LOS PARTICIPANTES?

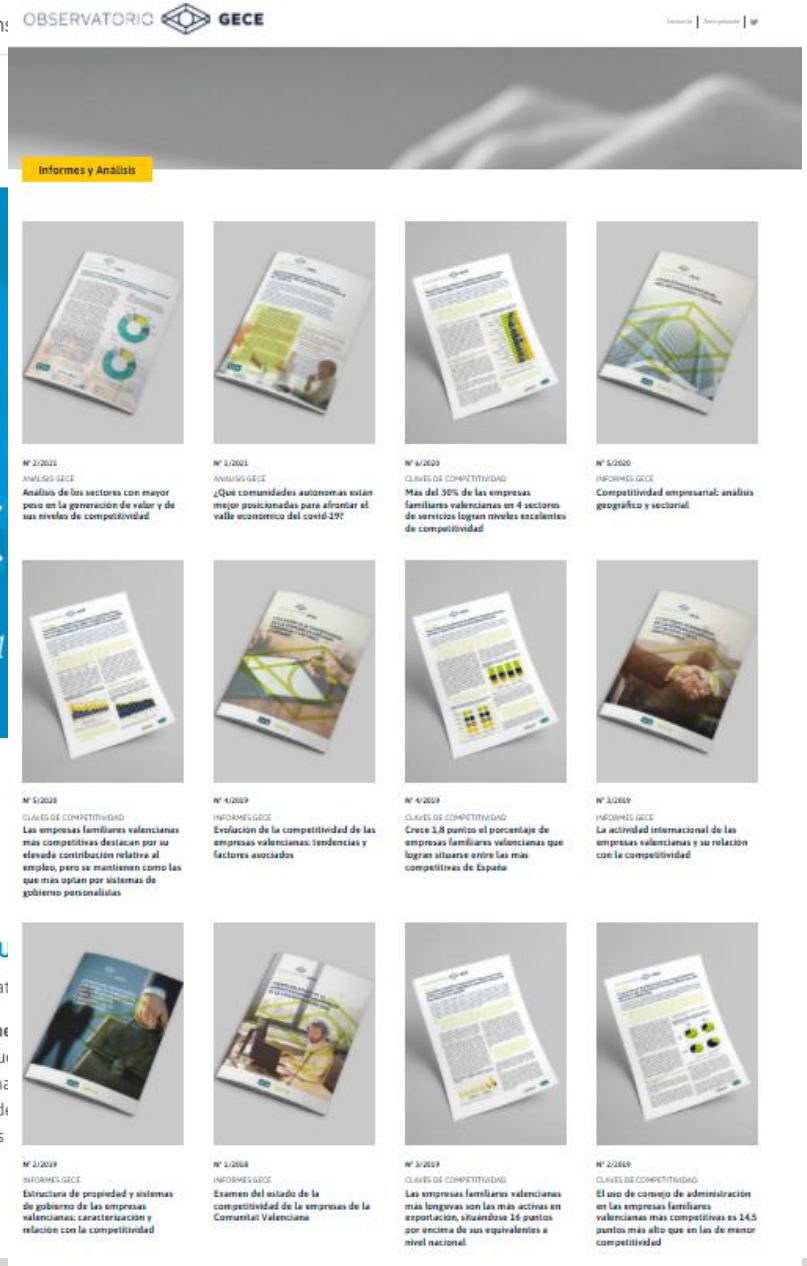
Informes y notas divulgativas de carácter general, accesibles libremente a todo el público interesado. **Informes personalizados** que permitirán abordar cuestiones como las siguientes:

- ¿Cuál es la posición de mi empresa en el ranking de competitividad de mi industria?
- ¿Cuál es el rendimiento de mi empresa en los principales aspectos que componen un buen nivel de competitividad?
- ¿Cómo está la empresa en comparación con el promedio de las empresas con rendimiento superior? ¿Y con respecto a las de

¿QU

La vinculación al Observat

La empresa debe, **únicame** periódicamente a un redu anualmente. Los cuestiona una única pantalla de orde respondidos en 5 minutos



OBSERVATORIO GECE

Ivie

CaixaBank

Área privada

Perfil de la empresa

Datos de la empresa

Nombre empresa	Empresa PRUEBA
CIF empresa	A87654321
Actividad principal	Educación
Teléfono	999999999
Web	www.observatoriogece.es
Twitter	@GECE_info
Facebook	-
Linkedin	-

Cuestionarios



Informes personalizados



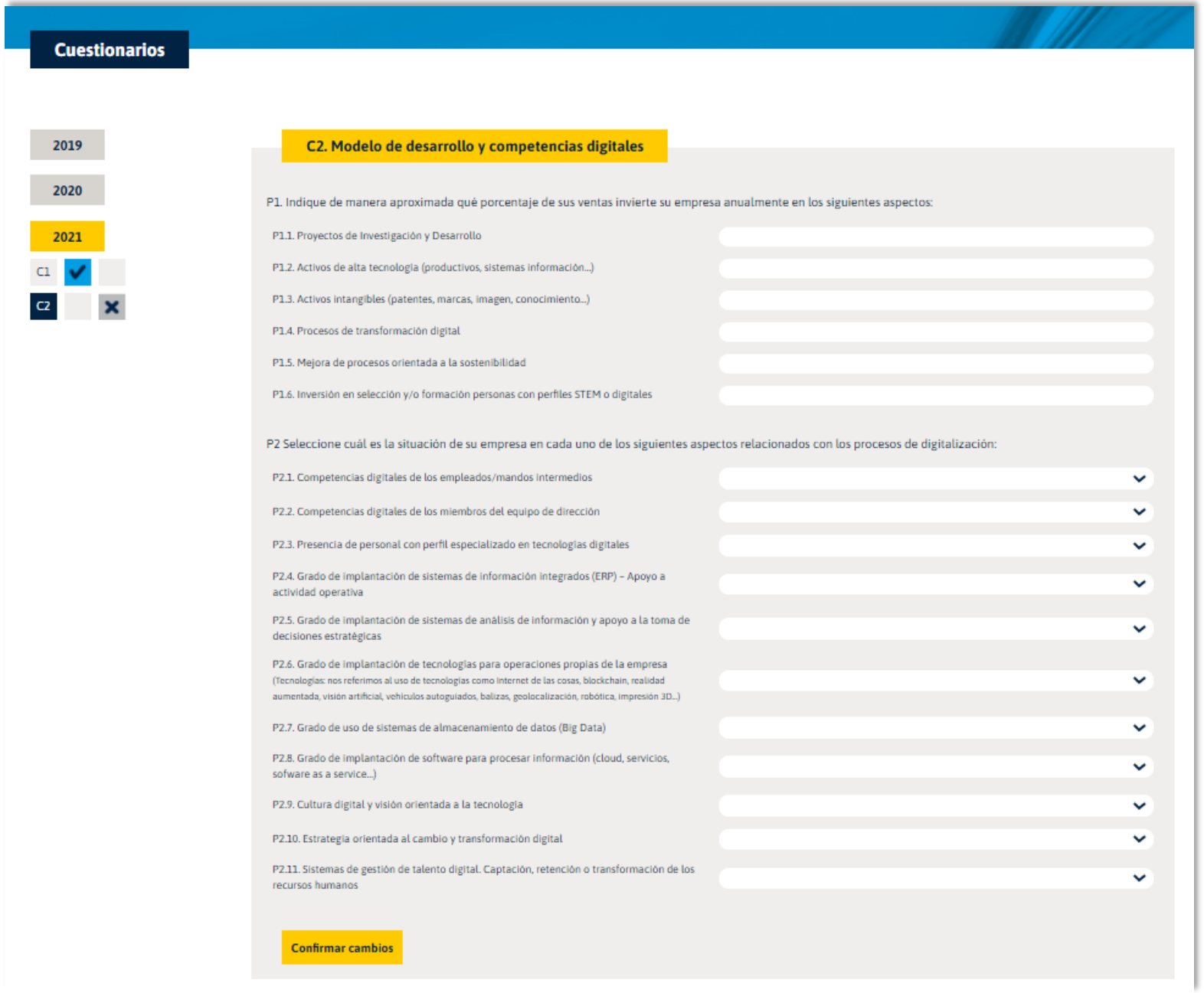
Con el patrocinio de

Ivie

CaixaBank

En colaboración con

Càtedra d'Empresa Familiar
Universitat de València


Cuestionarios
2019
2020
2021
C1
C2
C2. Modelo de desarrollo y competencias digitales
P1. Indique de manera aproximada qué porcentaje de sus ventas invierte su empresa anualmente en los siguientes aspectos:
P1.1. Proyectos de Investigación y Desarrollo
P1.2. Activos de alta tecnología (productivos, sistemas información...)
P1.3. Activos intangibles (patentes, marcas, imagen, conocimiento...)
P1.4. Procesos de transformación digital
P1.5. Mejora de procesos orientada a la sostenibilidad
P1.6. Inversión en selección y/o formación personas con perfiles STEM o digitales
P2 Seleccione cuál es la situación de su empresa en cada uno de los siguientes aspectos relacionados con los procesos de digitalización:
P2.1. Competencias digitales de los empleados/mandos intermedios
P2.2. Competencias digitales de los miembros del equipo de dirección
P2.3. Presencia de personal con perfil especializado en tecnologías digitales
P2.4. Grado de implantación de sistemas de información integrados (ERP) – Apoyo a actividad operativa
P2.5. Grado de implantación de sistemas de análisis de información y apoyo a la toma de decisiones estratégicas
P2.6. Grado de implantación de tecnologías para operaciones propias de la empresa
(Tecnologías: nos referimos al uso de tecnologías como Internet de las cosas, blockchain, realidad aumentada, visión artificial, vehículos autoguiados, balizas, geolocalización, robótica, impresión 3D...)
P2.7. Grado de uso de sistemas de almacenamiento de datos (Big Data)
P2.8. Grado de implantación de software para procesar información (cloud, servicios, sofware as a service...)
P2.9. Cultura digital y visión orientada a la tecnología
P2.10. Estrategia orientada al cambio y transformación digital
P2.11. Sistemas de gestión de talento digital. Captación, retención o transformación de los recursos humanos
Confirmar cambios

OBSERVATORIO GECE
Gobierno · Estrategia · Competitividad Empresarial

INFORME PERSONALIZADO GECE 2022/03

Datos de la empresa

Nombre	Ejemplo
CIF empresa	

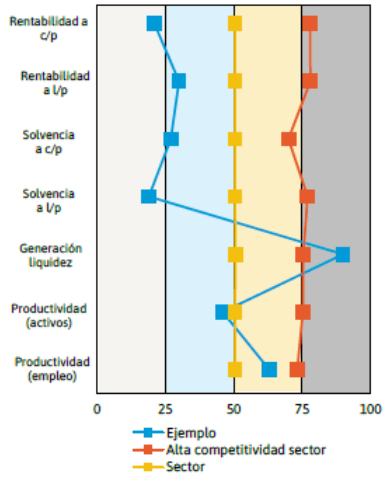
Tipo de empresa	Tamaño	Sector de actividad	Sistema de gobierno	Estructura de propiedad	Nivel de competitividad	Actividad internacional
Familiar	Mediana	Prod. Metálicos	Otro sistema de gobierno (no consejo)	Accionista dominante	Competitividad media baja	Sin actividad internacional

Evolución de la competitividad de la empresa

Posición en el ranking de competitividad



Perfil de competitividad 2020



Ivie

Con el patrocinio de: CaixaBank

En colaboración con: Cátedra de Empresa Familiar Universitat de València

OBSERVATORIO GECE
Gobierno · Estrategia · Competitividad Empresarial

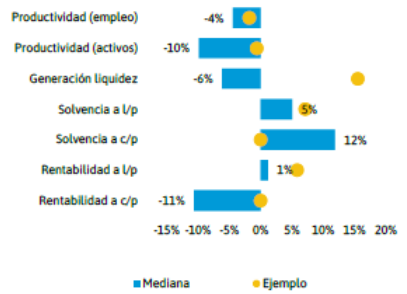
Análisis de situación de la empresa

La empresa Ejemplo está clasificada en 2020 dentro de las empresas con un nivel de competitividad media baja con 42 puntos, por debajo de la media de su sector y por debajo de la media de las empresas de alta competitividad.

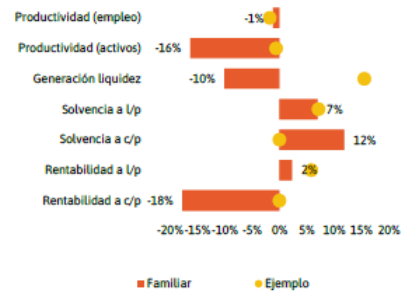
Evolución de los indicadores del ranking de competitividad, 2017-2020

En este apartado se representa la evolución de los indicadores de la empresa en relación a las empresas de su sector, nivel de competitividad, tamaño empresarial y cáracter familiar.

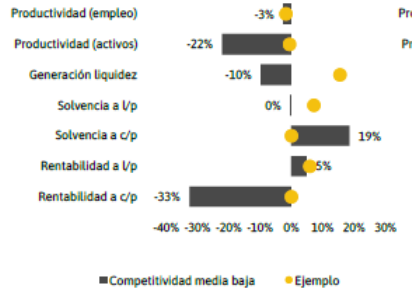
Evolución de las empresas Medianas (variación anual entre 2017 y 2020, %):



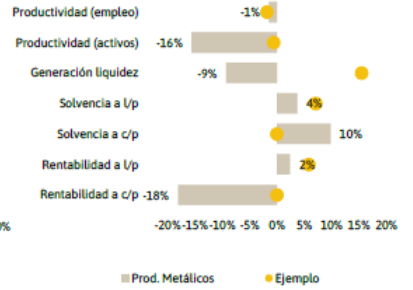
Evolución de las empresas Familiares (variación anual entre 2017 y 2020, %):



Evolución de las empresas de Competitividad media baja (variación anual entre 2017 y 2020, %):



Evolución de las empresas de Prod. Metálicos (variación anual entre 2017 y 2020, %):



Ivie

Con el patrocinio de: CaixaBank

En colaboración con: Cátedra de Empresa Familiar Universitat de València

OBSERVATORIO GECE

¿Cómo es la empresa familiar valenciana?
Análisis de la heterogeneidad del motor de la economía valenciana

Coloquio: Las empresas familiares, motor de la economía valenciana



Modera: **Anna Chiva**
CaixaBank



César Claramonte
Grupo Clasol



Juan Ignacio Piquer
Grupo Cartonajes la Plana

CaixaBank

Ivie

En colaboración con

Càtedra d'Empresa Familiar
VNIVERSITAT DE VALÈNCIA

IVEFA
DESDE 1997

OBSERVATORIO GECE

Presentación del Análisis:

¿Cómo es la empresa familiar valenciana? Análisis de la heterogeneidad del motor de la economía valenciana

01/10/26

Real Casino Antiguo de Castellón

Ivie

CaixaBank

En colaboración con

IVEFA
DESDE 1997

Càtedra d'Empresa Familiar
VNIVERSITAT DE VALÈNCIA