

CARACTERÍSTICAS ECONÓMICO-FINANCIERAS DE LAS EMPRESAS DEL SECTOR DEL DEPORTE DE LA COMUNITAT VALENCIANA

Joaquín Maudos
(Catedrático de economía de la Universitat de València y director adjunto del Ivie)
Consuelo Mínguez
(Economista técnica del Ivie)

GENERALITAT VALENCIANA
Comunitat Valenciana COMUNITAT DE L'ESPORT
Ivie 35 años

ANTECEDENTES

1. *El valor e impacto económico del deporte en la Comunitat Valenciana* (Maudos *et al.* 2024) ha sido el **primer informe que ha cuantificado el peso del deporte en la economía valenciana**.
2. La **aportación directa** al PIB de los agentes productores de deporte es de **1.092,6 millones de euros** (1,05% del VAB regional) y la del empleo se cuantifica **31.694 a tiempo completo** (**1,6%**).
3. El **impacto total** es de **1.954 millones de euros** (**1,88% del PIB regional**) y la del empleo se cuantifica en **66.413 puestos de trabajo** (**3,36% del empleo**).
4. Con este referente, el **objetivo** del presente estudio es **analizar las características económico-financieras de las empresas del sector del deporte de la Comunitat Valenciana**, comparándolas con las del resto de España.

DELIMITACIÓN DEL SECTOR DEL DEPORTE

La **delimitación del sector** es **más acotada** que la del informe mencionado anteriormente, y es la que se utiliza en el Anuario de Estadísticas Deportivas del Ministerio de Educación, Formación Profesional y Deportes (2025). **Códigos de actividad CNAE-09 donde el 100% de la actividad es deporte**:

- 323 Fabricación de artículos de deporte
- 4764 Comercio al por menor de artículos deportivos en establecimientos especializados
- 7721 Alquiler de artículos de ocio y deportivos → ***Se incorpora al entenderse que prácticamente el 100% es deporte***
- 8551 Educación deportiva y recreativa
- 931 Actividades deportivas
  - 9311 Gestión de instalaciones deportivas
  - 9312 Actividades de los clubes deportivos
  - 9313 Actividades de los gimnasios
  - 9319 Otras actividades deportivas

METODOLOGÍA

La fuente de información utilizada es la base de datos de **SABI Informa** (Sistema de Análisis de Balances Ibéricos, Bureau van Dijk), que recoge información económico financiera de más de 800.000 (de media anual) empresas españolas **con asalariados**.

A partir de la **ubicación de la sede social** se pueden segmentar geográficamente y así poder analizar las empresas con sede en la Comunitat Valenciana.

Se analizan **características económico-financieras** como el tamaño de las empresas, la antigüedad, la rentabilidad, la productividad, el endeudamiento/solvencia, la liquidez y la vulnerabilidad/resiliencia.

El análisis se realiza para el agregado del sector del deporte y los subsectores anteriormente mencionados, en el periodo **2019 (pre-covid)-2022** (último disponible para una muestra representativa).

1. Empresas en el sector del deporte

Total empresas

	DIRCE			
	Ene-2020	Ene-2021	Ene-2024	Tasa de crecimiento 2020-24 (%)
ESPAÑA				
Fabricación de artículos de deporte (323)	272	292	284	4,4
Comercio al por menor de artículos deportivos en establecimientos especializados (4764)	5.416	5.135	4.372	-19,3
Alquiler de artículos de ocio y deportivos (7721)	1.076	1.010	966	-10,2
Educación deportiva y recreativa (8551)	3.073	2.988	4.014	30,6
Actividades deportivas (931)	32.273	32.467	35.159	8,9
Total deporte	**42.110**	**41.892**	**44.795**	**6,4**
COMUNITAT VALENCIANA				
Fabricación de artículos de deporte (323)	30	29	29	-3,3
Comercio al por menor de artículos deportivos en establecimientos especializados (4764)	540	517	428	-20,7
Alquiler de artículos de ocio y deportivos (7721)	152	139	124	-18,6
Educación deportiva y recreativa (8551)	283	274	375	32,5
Actividades deportivas (931)	3.481	3.607	4.224	21,3
Total deporte	**4.486**	**4.566**	**5.180**	**15,5**
Porcentaje España	*10,7*	*10,9*	*11,6*	

- **De las 44.795 empresas españolas del sector, el 11,6% están en la C. Valenciana (5.180 empresas), con un peso creciente en los últimos años.**
- **El número de empresas de la C. Valenciana ha aumentado un 15,5% desde 2019, más que duplicando el crecimiento de España (6,4%).**
- **Hay importantes diferencias en la evolución por subsectores, con caídas en unos frente a aumentos en otros.**
- **Las empresas del sector suponen el 1,4% del total de la economía valenciana.**

Nota: Las desagregaciones del sector 7721 a 4 dígitos de la CNAE-09 para España y para la Comunitat Valenciana (excepto los datos de ene-2024) se han estimado utilizando los pesos de este sector a nivel nacional sobre la rama 772 a 3 dígitos de la EEE. En el caso de las empresas con asalariados de la Comunitat Valenciana (panel b), ante la falta de información disponible a 4 dígitos, se han asumido los mismos pesos que los del total nacional.
Fuente: INE (DIRCE y EEE), Ministerio de Educación, Formación Profesional y Deportes (DEPORTE-Data 2025a), IVE (2025a), Bureau van Dijk (SABI Informa) y elaboración propia.

© Joaquín Maudos

1. Empresas en el sector del deporte

Empresas con asalariados

	DIRCE				SABI	
	Ene-2020	Ene-2021	Ene-2024	Tasa de crecimiento 2020-24 (%)	2022	%
ESPAÑA						
Fabricación de artículos de deporte (323)	151	155	170	12,6	147	90,2
Comercio al por menor de artículos deportivos en establecimientos especializados (4764)	3.233	3.078	2.951	-8,7	1.600	53,7
Alquiler de artículos de ocio y deportivos (7721)	548	528	556	1,5	276	53,8
Educación deportiva y recreativa (8551)	2.530	2.420	3.362	32,9	945	30,2
Actividades deportivas (931)	18.013	18.080	20.956	16,3	4.628	23,9
Total deporte	**24.475**	**24.261**	**27.995**	**14,4**	**7.596**	**29,1**
COMUNITAT VALENCIANA						
Fabricación de artículos de deporte (323)	18	18	18	0,0	15	75,0
Comercio al por menor de artículos deportivos en establecimientos especializados (4764)	322	310	289	-10,4	199	65,1
Alquiler de artículos de ocio y deportivos (7721)	77	72	71	-7,9	28	40,2
Educación deportiva y recreativa (8551)	233	222	314	34,8	111	38,8
Actividades deportivas (931)	2.021	2.098	2.569	27,1	446	19,3
Total deporte	**2.672**	**2.720**	**3.261**	**22,1**	**799**	**26,7**
Porcentaje España	*10,9*	*11,2*	*11,6*		*10,5*	

Nota: Las desagregaciones del sector 7721 a 4 dígitos de la CNAE-09 para España y para la Comunitat Valenciana (excepto los datos de ene-2024) se han estimado utilizando los pesos de este sector a nivel nacional sobre la rama 772 a 3 dígitos de la EEE. En el caso de las empresas con asalariados de la Comunitat Valenciana (panel b), ante la falta de información disponible a 4 dígitos, se han asumido los mismos pesos que los del total nacional.
Fuente: INE (DIRCE y EEE), Ministerio de Educación, Formación Profesional y Deportes (DEPORTE-Data 2025a), IVE (2025a), Bureau van Dijk (SABI Informa) y elaboración propia.

- **Si nos centramos en empresas con asalariados, la cifra pasa de 5.180 a 3.261 en la C. Valenciana, y desde 2019 ha aumentado con más intensidad que en España (22,1% vs. 14,4%).**
- **En la muestra de la base de datos SABI, tenemos 799 empresas valencianas del sector del deporte, lo que supone el 26,7% del total del DIRCE (INE).**
- **La muestra valenciana es el 10,5% de la nacional.**

© Joaquín Maudos

2. Empleo en el sector del deporte

Trabajadores afiliados a la Seguridad Social

	2019	2020	2025	Tasa de crecimiento 2019-25 (%)
ESPAÑA				
Fabricación de artículos de deporte (323)	1.513	1.500	1.786	18,0
Comercio al por menor de artículos deportivos en establecimientos especializados (4764)	39.255	37.211	40.235	2,5
Alquiler de artículos de ocio y deportivos (7721)	3.039	2.299	3.547	16,7
Educación deportiva y recreativa (8551)	28.198	24.976	38.145	35,3
Actividades deportivas (931)	155.143	144.188	194.584	25,4
Total deporte	**227.148**	**210.173**	**278.298**	**22,5**
COMUNITAT VALENCIANA				
Fabricación de artículos de deporte (323)	196	197	192	-2,1
Comercio al por menor de artículos deportivos en establecimientos especializados (4764)	4.286	4.277	4.872	13,7
Alquiler de artículos de ocio y deportivos (7721)	459	307	540	17,8
Educación deportiva y recreativa (8551)	2.968	2.736	4.335	46,1
Actividades deportivas (931)	15.647	14.847	21.056	34,6
Total deporte	**23.555**	**22.363**	**30.995**	**31,6**
Porcentaje España	*10,4*	*10,6*	*11,1*	

Nota: Se muestra la información referente al promedio del número de afiliados en situación de alta el último día del trimestre. Para el año 2025 se utiliza hasta el tercer trimestre.
Fuente: Ministerio de Educación, Formación Profesional y Deportes (DEPORTEData 2025b), IVE (2025b) y elaboración propia

- **Con 278.298 afiliados, el empleo del sector analizado supone el 1,3% del total de la economía. Ha aumentado un 22,5% desde 2019.**
- **El crecimiento ha sido mayor en la C. Valenciana (31,6%), hasta una cifra de 30.995 afiliados en 2025, el 11,1% del total nacional.**
- **El empleo del sector aporta el 1,4% del total de la economía en la C. Valenciana, por encima del 1,3% que tiene en España.**
- **Salvo en el sector de la fabricación de artículos deportivos, en el resto el empleo ha aumentado en la C. Valenciana.**

© Joaquín Maudos



Características económico-financieras de las empresas del sector del deporte

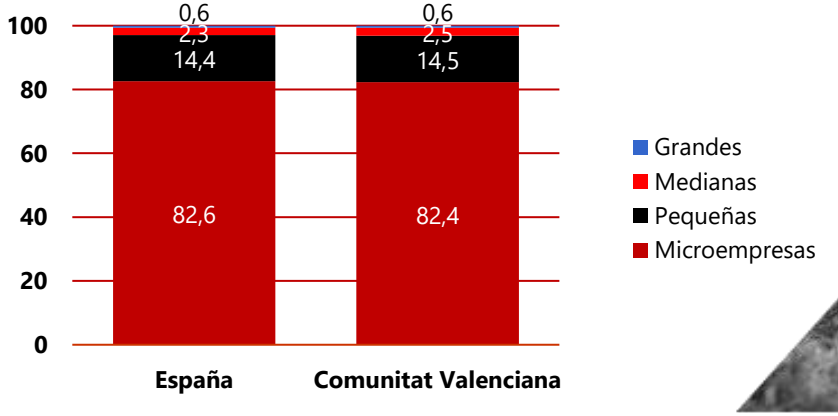


3. Total sector del deporte

Empresas, empleo, empleo medio y edad de las empresas del sector del deporte

	ESPAÑA		COMUNITAT VALENCIANA	
Empresas (Fuente: DIRCE. Enero 2024)	44.795		5.180	11,6% del total
Empresas con asalariados	27.995		3.261	11,6% del total
Empleo (Fuente: Afiliados SS. 1T a 3T 2025)	278.298		30.995	11,1% del total
Empleo medio (Fuente: SABI. 2022)	14	<	20	
Edad media	12	=	12	

Empresas del sector del deporte por tamaño. 2022



Fuente: Bureau van Dijk (SABI Informa) y elaboración propia.



© Joaquín Maudos

3. Total sector del deporte

Características económico-financieras de las empresas del sector del deporte. 2022

	ESPAÑA		COMUNITAT VALENCIANA
Rentabilidad EBIT+ingresos financieros/Activo	2,6%	<	5,0%
Productividad Miles de euros 2020 de valor añadido por empleado	47,8	<	52,4
Endeudamiento (Activo–Recursos propios)/Activo	66,5%	~	66,2%
Deuda con coste Deuda con coste/Activo	43,8%	>	37,3%
Liquidez Activo corriente/Pasivo corriente	1,2	<	1,3
Riesgo de liquidez Activo corriente/Pasivo corriente <1	43,9%	>	42,5%
Riesgo de fragilidad financiera Ratio de endeudamiento por encima de la mediana del sector y RCI<1 o rentabilidad negativa	26,2%	>	24,4%

Fuente: Bureau van Dijk (SABI Informa) y elaboración propia.

➡ ***<u>Visión positiva del sector valenciano</u>, al ser más rentable y productivo, con menos deuda con coste, con mayor liquidez y más resiliente en comparación con el sector del deporte a nivel nacional***



© Joaquín Maudos

4. Fabricación de artículos de deporte (323)

Esta clase comprende la fabricación de artículos y equipos de deporte, juegos al aire libre y en recintos cerrados, de cualquier material (excepto prendas de vestir y calzado):

- **Pelotas duras, blandas e hinchables**
- **Raquetas, bates y palos**
- **Esquíes, fijaciones para esquíes y bastones**
- **Botas de esquí**
- **Tablas de vela y de surf**
- **Aparejos para la pesca deportiva, incluidos los salabres**
- **Artículos para la caza (excepto armas y municiones), la escalada, etc.**
- **Guantes y gorros de deporte de cuero**
- **Piletas para piscinas, etc.**
- **Patines de hielo y de ruedas, etc.**
- **Arcos y ballestas**
- **Aparatos de gimnasia, musculación y atletismo**

Mayores empresas valencianas:
Grupo Galis Padel S.L. (Silla, València)



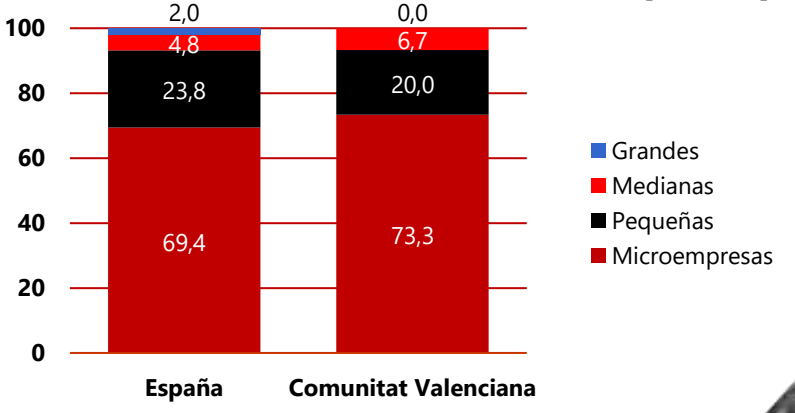
© Joaquín Maudos

4. Fabricación de artículos de deporte (323)

Empresas, empleo, empleo medio y edad de las empresas del sector de fabricación de artículos de deporte

	ESPAÑA		COMUNITAT VALENCIANA	
Empresas (Fuente: DIRCE. Enero 2024)	284		29 →	*10,2% del total*
Empresas con asalariados	170		18 →	*10,6% del total*
Empleo (Fuente: Afiliados SS. 1T a 3T 2025)	1.786		192 →	*10,7% del total*
Empleo medio (Fuente: SABI. 2022)	14	=	14	
Edad media	16	>	15	

Empresas del sector de fabricación de artículos de deporte por tamaño. 2022



Fuente: Bureau van Dijk (SABI Informa) y elaboración propia.



© Joaquín Maudos

4. Fabricación de artículos de deporte (323)

Características económico-financieras de las empresas del sector de fabricación de artículos de deporte. 2022

	ESPAÑA		COMUNITAT VALENCIANA
Rentabilidad EBIT+ingresos financieros/Activo	12,2%	>	9,8%
Productividad Miles de euros 2020 de valor añadido por empleado	70,2	>	46,6
Endeudamiento (Activo–Recursos propios)/Activo	46,7%	<	64,6%
Deuda con coste Deuda con coste/Activo	21,6%	<	30,6%
Liquidez Activo corriente/Pasivo corriente	2,0	>	1,2
Riesgo de liquidez Activo corriente/Pasivo corriente <1	22,2%	>	15,4%
Riesgo de fragilidad financiera Ratio de endeudamiento por encima de la mediana del sector y RCI<1 o rentabilidad negativa	25,8%	>	18,2%

Fuente: Bureau van Dijk (SABI Informa) y elaboración propia.

Peor posición del sector valenciano en comparación al nacional, al ser menos rentable, productivo y menos solvente, con menor liquidez, pero con menor peso de empresas en riesgo



© Joaquín Maudos

5. Comercio al por menor de artículos deportivos en establecimientos especializados (4764)

Esta clase comprende:

- El comercio al por menor de artículos de deporte, artículos de pesca, de acampada, embarcaciones y bicicletas

- El comercio al por menor de calzado deportivo especial, como botas de esquí

Mayores empresas valencianas:

Sprinter S.L. (Alacant)

JD Sports S.L. (Alacant)

Loix Sport S.L. (Benidorm, Alacant)



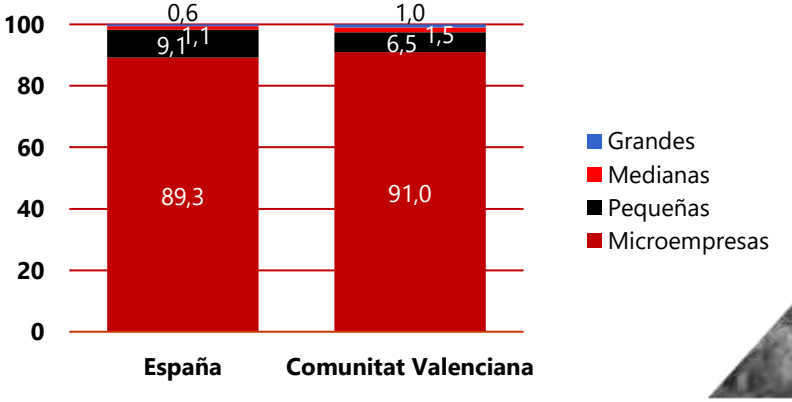
© Joaquín Maudos

5. Comercio al por menor de artículos deportivos en establecimientos especializados (4764)

Empresas, empleo, empleo medio y edad de las empresas del sector del comercio al por menor de artículos deportivos en establecimientos especializados

	ESPAÑA		COMUNITAT VALENCIANA	
Empresas (Fuente: DIRCE. Enero 2024)	4.372		428	9,8% del total
Empresas con asalariados	2.951		289	9,8% del total
Empleo (Fuente: Afiliados SS. 1T a 3T 2025)	40.235		4.872	12,1% del total
Empleo medio (Fuente: SABI. 2022)	22	<	45	
Edad media	14	>	13	

Empresas del sector del comercio al por menor de artículos deportivos en establecimientos especializados. 2022



Fuente: Bureau van Dijk (SABI Informa) y elaboración propia.



© Joaquín Maudos

5. Comercio al por menor de artículos deportivos en establecimientos especializados (4764)

Características económico-financieras de las empresas del sector del comercio al por menor de artículos deportivos en establecimientos especializados. 2022

	ESPAÑA		COMUNITAT VALENCIANA
Rentabilidad EBIT+ingresos financieros/Activo	9,3%	<	13,5%
Productividad Miles de euros 2020 de valor añadido por empleado	30,8	~	30,1
Endeudamiento (Activo–Recursos propios)/Activo	60,3%	~	59,6%
Deuda con coste Deuda con coste/Activo	21,2%	>	18,6%
Liquidez Activo corriente/Pasivo corriente	1,3	>	1,0
Riesgo de liquidez Activo corriente/Pasivo corriente <1	21,6%	<	25,3%
Riesgo de fragilidad financiera Ratio de endeudamiento por encima de la mediana del sector y RCI<1 o rentabilidad negativa	19,0%	>	18,0%

Fuente: Bureau van Dijk (SABI Informa) y elaboración propia.

<u>Visión positiva del sector valenciano</u>, más rentable, con una productividad y solvencia similar, con menor liquidez y con un porcentaje algo menor de empresas en riesgo de fragilidad financiera



© Joaquín Maudos

6. Alquiler de artículos de ocio y deportivos (7721)

Esta clase comprende el alquiler de equipos recreativos y deportivos:

- **Embarcaciones de recreo, canoas, veleros**
- **Bicicletas**
- **Sillas y sombrillas de playa**
- **Otros equipos deportivos**
- **Esquíes**
- **Yates sin tripulación**

Se incorpora al entenderse que prácticamente el 100% es deporte



Mayores empresas valencianas:
R.A. Benidorm S.L. (Benidorm, Alacant)

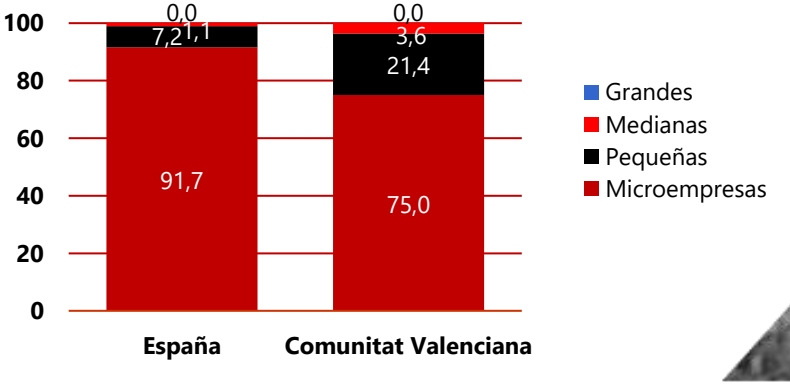
© Joaquín Maudos

6. Alquiler de artículos de ocio y deportivos (7721)

Empresas, empleo, empleo medio y edad de las empresas del sector de alquiler de artículos de ocio y deportivos

	ESPAÑA		COMUNITAT VALENCIANA	
Empresas Fuente: DIRCE. Enero 2024	966		124 →	*12,8% del total*
Empresas con asalariados	556		71 →	*12,8% del total*
Empleo Fuente: Afiliados SS. 1T a 3T 2025	3.547		540 →	*15,2% del total*
Empleo medio Fuente: SABI. 2022	6	<	12	
Edad media	11	<	13	

Empresas del sector de fabricación de alquiler de artículos de ocio y deportivos por tamaño. 2022



Fuente: Bureau van Dijk (SABI Informa) y elaboración propia.



© Joaquín Maudos

6. Alquiler de artículos de ocio y deportivos (7721)

Características económico-financieras de las empresas del sector de alquiler de artículos de ocio y deportivos. 2022

	ESPAÑA		COMUNITAT VALENCIANA
Rentabilidad EBIT+ingresos financieros/Activo	5,3%	=	5,3%
Productividad Miles de euros 2020 de valor añadido por empleado	41,5	~	40,6
Endeudamiento (Activo–Recursos propios)/Activo	53,7%	<	85,7%
Deuda con coste Deuda con coste/Activo	40,4%	<	69,2%
Liquidez Activo corriente/Pasivo corriente	1,5	~	1,4
Riesgo de liquidez Activo corriente/Pasivo corriente <1	43,6%	>	32,0%
Riesgo de fragilidad financiera Ratio de endeudamiento por encima de la mediana del sector y RCI<1 o rentabilidad negativa	24,0%	~	25,0%

Fuente: Bureau van Dijk (SABI Informa) y elaboración propia.

Rentabilidad y productividad parecida a la media del sector nacional, mucho más endeudado, con similar liquidez (y menos porcentaje de empresas en riesgo), y un porcentaje parecido de empresas en riesgo de fragilidad financiera



© Joaquín Maudos

7. Educación deportiva y recreativa (8551)

Esta clase comprende la provisión de educación en actividades deportivas a grupos o individuos, como la impartida en campamentos y escuelas. No comprende las actividades de los colegios y escuelas universitarios, ni de las universidades.

Esta clase comprende:

- **Las clases de deporte (béisbol, baloncesto, *cricket*, fútbol, etc.)**
- **Los campamentos de formación deportiva**
- **Las clases de gimnasia**
- **Las clases, academias o escuelas de hípica**
- **Las clases de natación**
- **Los profesores, instructores y entrenadores deportivos profesionales**
- **Las clases de artes marciales**
- **Las clases de juegos de naipes (como el *bridge*)**
- **Las clases de yoga**



© Joaquín Maudos

Mayores empresas valencianas:
Equelite S.L. (Villena, Alacant)

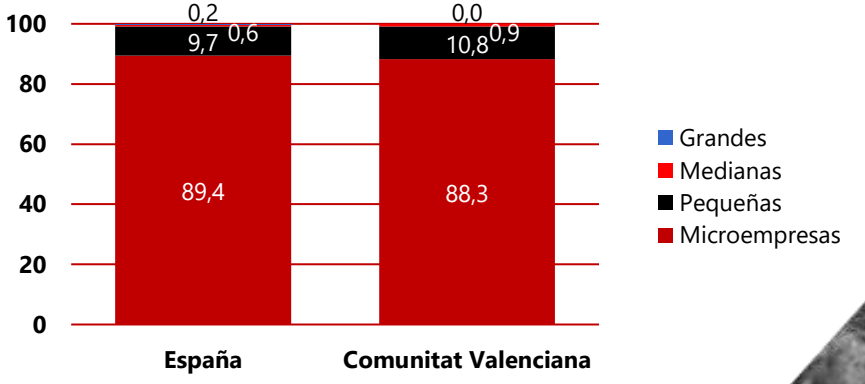
© Joaquín Maudos

7. Educación deportiva y recreativa (8551)

Empresas, empleo, empleo medio y edad de las empresas del sector de educación deportiva y recreativa

	ESPAÑA		COMUNITAT VALENCIANA	
Empresas (Fuente: DIRCE. Enero 2024)	4.014		375	→ *9,3% del total*
Empresas con asalariados	3.362		314	→ *9,3% del total*
Empleo (Fuente: Afiliados SS. 1T a 3T 2025)	38.145		4.335	→ *11,4% del total*
Empleo medio (Fuente: SABI. 2022)	6	>	5	
Edad media	11	>	10	

Empresas del sector de educación deportiva y recreativa por tamaño. 2022



Fuente: Bureau van Dijk (SABI Informa) y elaboración propia.



7. Educación deportiva y recreativa (8551)

Características económico-financieras de las empresas del sector de educación deportiva y recreativa. 2022

	ESPAÑA		COMUNITAT VALENCIANA
Rentabilidad EBIT+ingresos financieros/Activo	5,2%	<	7,9%
Productividad Miles de euros 2020 de valor añadido por empleado	29,4	>	27,5
Endeudamiento (Activo–Recursos propios)/Activo	71,5%	~	70,2%
Deuda con coste Deuda con coste/Activo	54,0%	~	53,3%
Liquidez Activo corriente/Pasivo corriente	1,0	~	0,9
Riesgo de liquidez Activo corriente/Pasivo corriente <1	49,4%	>	45,8%
Riesgo de fragilidad financiera Ratio de endeudamiento por encima de la mediana del sector y RCI<1 o rentabilidad negativa	28,4%	>	25,8%

Fuente: Bureau van Dijk (SABI Informa) y elaboración propia.

***Visión positiva del sector*: más rentabilidad y algo menos de valor añadido por empleado, similar solvencia y liquidez, y un porcentaje menor de empresas con riesgo de liquidez o financiero**



© Joaquín Maudos

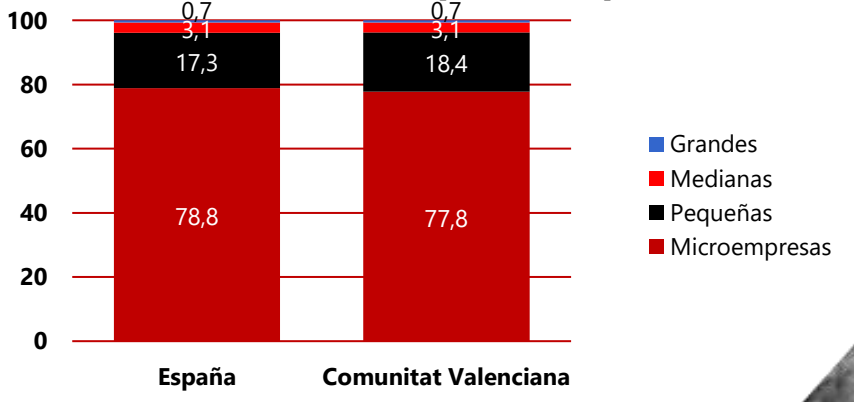
8. Actividades deportivas (931)

Empresas, empleo, empleo medio y edad de las empresas del sector de actividades deportivas

	ESPAÑA		COMUNITAT VALENCIANA	
Empresas (Fuente: DIRCE. Enero 2024)	35.159		4.224	12,0% del total
Empresas con asalariados	20.956		2.569	12,3% del total
Empleo (Fuente: Afiliados SS. 1T a 3T 2025)	194.584		21.056	10,8% del total
Empleo medio (Fuente: SABI. 2022)	13	>	12	
Edad media	12	>	11	

Dadas las diferencias en las características por subsectores, se ofrecen análisis por separado para cada uno de ellos

Empresas del sector de actividades deportivas por tamaño. 2022



Fuente: Bureau van Dijk (SABI Informa) y elaboración propia.



© Joaquín Maudos

8.1. Gestión de instalaciones deportivas (9311)

Esta clase comprende:

- **La explotación de instalaciones para eventos deportivos a cubierto o al aire libre:**
  - **estadios de fútbol, hockey, cricket o rugby**
  - **pistas para carreras de automóviles, perros o caballos**
  - **piscinas y centros de natación**
  - **estadios de atletismo**
  - **instalaciones y estadios para deportes de invierno**
  - **pabellones de hockey sobre hielo**
  - **canchas de boxeo**
  - **campos de golf**
  - **boleras**
- **La organización y explotación de acontecimientos deportivos al aire libre o en recintos cubiertos, con la participación de profesionales o aficionados, por parte de organizaciones con instalaciones propias.**

Esta clase comprende también:

- **La gestión y la dotación de personal para el funcionamiento de tales instalaciones**
- **La gestión de instalaciones de squash**

Mayores empresas valencianas:

Pay and Play S.L. (Alacant)

Valle Galiana Golf S.L. (Alzira, València)



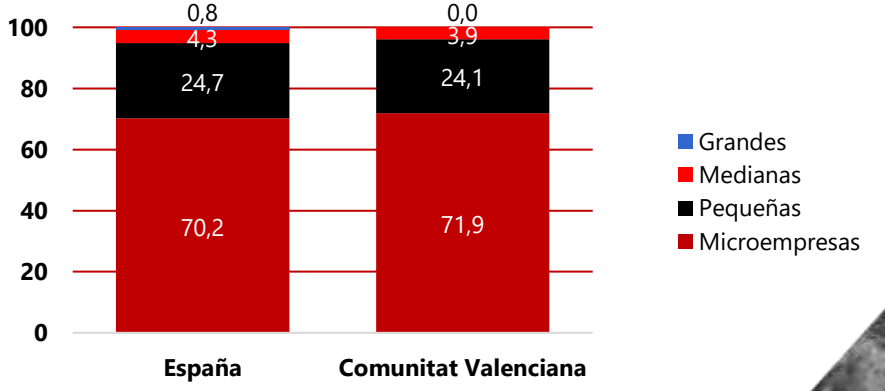
© Joaquín Maudos

8.1. Gestión de instalaciones deportivas (9311)

Empresas, empleo, empleo medio y edad de las empresas del sector de gestión de instalaciones deportivas

	ESPAÑA	COMUNITAT VALENCIANA
Empresas	19% del sector 931 Fuente: Estadística Estructural de Empresas	18% del sector 931 (760 empresas) Fuente: IVE
Empleo Fuente: Afiliados SS. 1T a 3T 2025	67.892	6.635 → *9,8% del total*
Empleo medio Fuente: SABI. 2022	17	> 11
Edad media	12	> 11

Empresas del sector de gestión de instalaciones deportivas por tamaño. 2022



Fuente: Bureau van Dijk (SABI Informa) y elaboración propia.



© Joaquín Maudos

8.1. Gestión de instalaciones deportivas (9311)

Características económico-financieras de las empresas del sector de gestión de instalaciones deportivas. 2022

	ESPAÑA		COMUNITAT VALENCIANA
Rentabilidad EBIT+ingresos financieros/Activo	0,9%	>	0,6%
Productividad Miles de euros 2020 de valor añadido por empleado	33,6	>	30,8
Endeudamiento (Activo–Recursos propios)/Activo	60,5%	>	41,8%
Deuda con coste Deuda con coste/Activo	48,8%	>	31,0%
Liquidez Activo corriente/Pasivo corriente	1,4	<	2,0
Riesgo de liquidez Activo corriente/Pasivo corriente <1	51,2%	>	45,0%
Riesgo de fragilidad financiera Ratio de endeudamiento por encima de la mediana del sector y RCI<1 o rentabilidad negativa	28,9%	~	28,1%

Fuente: Bureau van Dijk (SABI Informa) y elaboración propia.

Destaca la reducida rentabilidad del sector (rasgo común al nacional), con menor productividad, una menor deuda y más liquidez, y parecido porcentaje de empresas en riesgo de fragilidad financiera



© Joaquín Maudos

8.2. Actividades de los clubes deportivos (9312)

Esta clase comprende las actividades de clubes deportivos profesionales, semiprofesionales o de aficionados que ofrecen a sus miembros la oportunidad de participar en actividades deportivas.

Esta clase comprende:

- **La explotación de clubes deportivos:**
- **La venta de espacio publicitario a través de clubes deportivos**
- **Las actividades de majorettes, como parte de eventos deportivos**
  - **Clubes de fútbol**
  - **Clubes de bolos**
  - **Clubes de natación**
  - **Clubes de golf**
  - **Clubes de boxeo**
  - **Clubes de deportes de invierno**
  - **Clubes de ajedrez**
  - **Clubes de atletismo**
  - **Clubes de tiro, etc.**

Mayores empresas valencianas:

Valencia Club de Futbol S.A.D. (València)

Villarreal Club de Futbol S.A.D. (Vila-real, Castelló)

Elche Club de Futbol S.A.D. (Elx, Alacant)



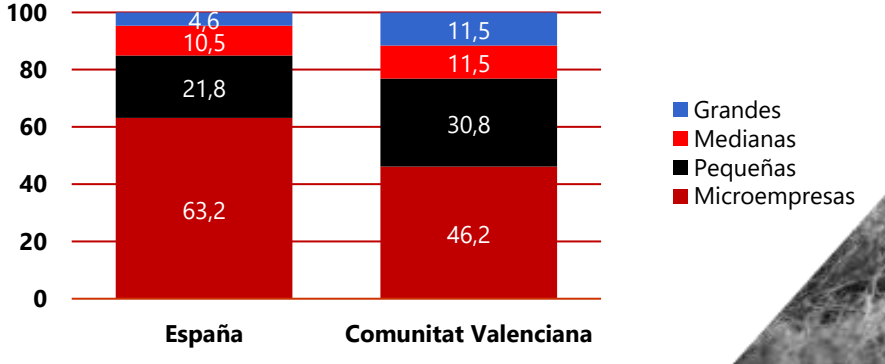
© Joaquín Maudos

8.2. Actividades de los clubes deportivos (9312)

Empresas, empleo, empleo medio y edad de las empresas del sector de actividades de los clubes deportivos

	ESPAÑA		COMUNITAT VALENCIANA	
Empresas	22% del sector 931 Fuente: Estadística Estructural de Empresas		30% del sector 931 (1.268 empresas) Fuente: IVE	
Empleo Fuente: Afiliados SS. 1T a 3T 2025	55.401		6.693	→ *12,1% del total*
Empleo medio Fuente: SABI. 2022	37	<	62	
Edad media	20	<	23	

Empresas del sector de gestión de actividades de los clubes deportivos por tamaño. 2022



Fuente: Bureau van Dijk (SABI Informa) y elaboración propia.



© Joaquín Maudos

8.2. Actividades de los clubes deportivos (9312)

Características económico-financieras de las empresas del sector de actividades de los clubes deportivos. 2022

	ESPAÑA		COMUNITAT VALENCIANA
Rentabilidad EBIT+ingresos financieros/Activo	-1,3%	<	1,2%
Productividad Miles de euros 2020 de valor añadido por empleado	185,1	<	225,8
Endeudamiento (Activo–Recursos propios)/Activo	79,5%	~	80,7%
Deuda con coste Deuda con coste/Activo	53,3%	=	53,3%
Liquidez Activo corriente/Pasivo corriente	0,7	<	0,9
Riesgo de liquidez Activo corriente/Pasivo corriente <1	56,3%	>	50,0%
Riesgo de fragilidad financiera Ratio de endeudamiento por encima de la mediana del sector y RCI<1 o rentabilidad negativa	40,4%	>	35,0%

Fuente: Bureau van Dijk (SABI Informa) y elaboración propia.

<u>Visión "positiva" en relación al sector nacional</u>: baja rentabilidad, un nivel muy elevado de VAB por trabajador (altos salarios), similar endeudamiento, liquidez algo mayor y menor (pero elevado) porcentaje de empresas en riesgo de fragilidad financiera.



© Joaquín Maudos

8.3. Actividades de los gimnasios (9313)

Esta clase comprende:

- las actividades de clubes e instalaciones de *fitness* y culturismo

Mayores empresas valencianas:
Mediterránea Gestión Social y Cultural S.A. (Castelló)



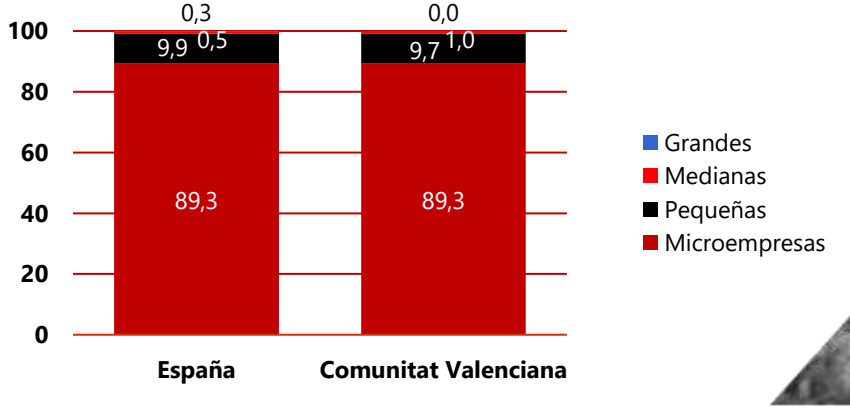
© Joaquín Maudos

8.3. Actividades de los gimnasios (9313)

Empresas, empleo, empleo medio y edad de las empresas del sector de actividades de los gimnasios

	ESPAÑA		COMUNITAT VALENCIANA
Empresas	34% del sector 931 Fuente: Estadística Estructural de Empresas		31% del sector 931 (1.310 empresas) Fuente: IVE
Empleo Fuente: Afiliados SS. 1T a 3T 2025	34.295		3.805 → *11,1% del total*
Empleo medio Fuente: SABI. 2022	8	>	6
Edad media	10	>	9

Empresas del sector de actividades de los gimnasios por tamaño. 2022



Fuente: Bureau van Dijk (SABI Informa) y elaboración propia.



© Joaquín Maudos

8.3. Actividades de los gimnasios (9313)

Características económico-financieras de las empresas del sector de actividades de los gimnasios. 2022

	ESPAÑA		COMUNITAT VALENCIANA
Rentabilidad EBIT+ingresos financieros/Activo	-1,7%	<	1,7%
Productividad Miles de euros 2020 de valor añadido por empleado	24,4	<	27,8
Endeudamiento (Activo–Recursos propios)/Activo	76,0%	>	73,7%
Deuda con coste Deuda con coste/Activo	61,7%	>	56,5%
Liquidez Activo corriente/Pasivo corriente	0,7	>	0,4
Riesgo de liquidez Activo corriente/Pasivo corriente <1	66,2%	<	75,0%
Riesgo de fragilidad financiera Ratio de endeudamiento por encima de la mediana del sector y RCI<1 o rentabilidad negativa	33,1%	>	24,7%

Fuente: Bureau van Dijk (SABI Informa) y elaboración propia.

Visión "positiva" del sector en comparación con el nacional: rentabilidad muy baja (pero positiva), reducida productividad (pero mayor que el sector nacional), menor endeudamiento, baja liquidez y menor porcentaje de empresas en riesgo de fragilidad financiera



© Joaquín Maudos

8.4. Otras actividades deportivas (9319)

Esta clase comprende:

- **Las actividades de productores o promotores de eventos deportivos, con o sin instalaciones**
- **Las actividades por cuenta propia realizadas por deportistas y atletas, jueces y árbitros, cronometradores, etc.**
- **Las actividades de ligas deportivas y órganos de regulación del deporte**
- **Las actividades relacionadas con la promoción de espectáculos deportivos**
- **Las actividades de las cuadras de caballos y galgos y de las escuderías participantes en carreras**
- **La explotación de cotos de pesca y de caza deportivas**
- **Las actividades de los guías de montaña**
- **Las actividades de apoyo a la caza y la pesca deportivas o recreativas**
- **el suministro de personal y equipo para eventos deportivos**
- **La venta de espacio publicitario de cuadras de carreras**
- **La gestión de túneles de viento aerodinámicos verticales**
- **Las actividades de turismo activo**

Difícil valorar un "resto" que engloba empresas de muy distinta actividad

© Joaquín Maudos

Conclusiones: comparativa entre subsectores (I)

	Empleo (trabajadores por empresa)	Rentabilidad (%)	Productividad (miles de € de VAB por empleado)	Endeudamiento (%)	Liquidez (activos/pasivos corrientes)	Riesgo de liquidez (%)	Riesgo de fragilidad financiera (%)
Fabricación de artículos de deporte (323)	14	9,8	47	64,6	1,2	15,4	18,2
Comercio al por menor de artículos deportivos en establecimientos especializados (4764)	45	13,5	30	59,6	1,0	25,3	18,0
Alquiler de artículos de ocio y deportivos (7721)	12	5,3	41	85,7	1,4	32,0	25,0
Educación deportiva y recreativa (8551)	5	7,9	28	70,2	0,9	45,8	25,8
Gestión de instalaciones deportivas (9311)	11	0,6	31	41,8	2,0	45,0	28,1
Actividades de los clubes deportivos (9312)	62	1,2	226	80,7	0,9	50,0	35,0
Actividades de los gimnasios (9313)	6	1,7	28	73,7	0,4	75,0	24,7
Total deporte	**20**	**5,0**	**52**	**66,2**	**1,3**	**42,5**	**24,4**

Nota: En verde se destacan los valores que suponen una mejor situación de las empresas del subsector y en rojo una peor situación en relación al sector del deporte.
Fuente: Bureau van Dijk (SABI Informa) y elaboración propia.

1. **El mayor tamaño medio se da en los clubes deportivos (62) y en el comercio al por menor (45).**
2. **Los sectores más rentables son los del comercio al por menor (13,5%) y la fabricación de artículos de deporte (9,8%).**
3. **El mayor VAB por trabajador se da en los clubes (226.000), pero por los elevados salarios de algunos deportistas.**
4. **El sector de alquiler de artículos deportivos (85,7%) y el de los clubes deportivos (80,7%) son los más endeudados.**
5. **Es en los gimnasios donde menor liquidez hay (0,4) y es mayor el porcentaje de empresas con riesgo de liquidez (75%).**
6. **El mayor riesgo de fragilidad financiera está en los clubes deportivos (35%).**

Conclusiones: comparativa con España (II)

	Empleo (trabajadores por empresa)	Rentabilidad (%)	Productividad (miles de € de VAB por empleado)	Endeudamiento (%)	Liquidez (activos/pasivos corrientes)	Riesgo de liquidez (%)	Riesgo de fragilidad financiera (%)
Fabricación de artículos de deporte (323)	14 (14)	9,8 (12,2)	47 (70)	64,6 (46,7)	1,2 (2,0)	15,4 (22,2)	18,2 (25,8)
Comercio al por menor de artículos deportivos en establecimientos especializados (4764)	45 (22)	13,5 (9,3)	30 (31)	59,6 (60,3)	1,0 (1,3)	25,3 (21,6)	18,0 (19,0)
Alquiler de artículos de ocio y deportivos (7721)	12 (6)	5,3 (5,3)	41 (42)	85,7 (53,7)	1,4 (1,5)	32,0 (43,6)	25,0 (24,0)
Educación deportiva y recreativa (8551)	5 (6)	7,9 (5,2)	28 (29)	70,2 (71,5)	0,9 (1,0)	45,8 (49,4)	25,8 (28,4)
Gestión de instalaciones deportivas (9311)	11 (17)	0,6 (0,9)	31 (34)	41,8 (60,5)	2,0 (1,4)	45,0 (51,2)	28,1 (28,9)
Actividades de los clubes deportivos (9312)	62 (37)	1,2 (-1,3)	226 (185)	80,7 (79,5)	0,9 (0,7)	50,0 (56,3)	35,0 (40,4)
Actividades de los gimnasios (9313)	6 (8)	1,7 (-1,7)	28 (24)	73,7 (76,0)	0,4 (0,7)	75,0 (66,2)	24,7 (33,1)
Total deporte	**20 (14)**	**5,0 (2,6)**	**52 (48)**	**66,2 (66,5)**	**1,3 (1,2)**	**42,5 (43,9)**	**24,4 (26,2)**

Nota: Valores de la media nacional entre paréntesis. En verde se destacan los valores que suponen una mejor situación de las empresas valencianas y en rojo una peor situación en relación a la media nacional.
Fuente: Bureau van Dijk (SABI Informa) y elaboración propia.

- **En el sector de fabricación de artículos de deporte (323), las empresas valencianas son menos rentables y productivas, están más endeudadas y tienen menor liquidez.**

Conclusiones: comparativa con España (II)

	Empleo (trabajadores por empresa)	Rentabilidad (%)	Productividad (miles de € de VAB por empleado)	Endeudamiento (%)	Liquidez (activos/pasivos corrientes)	Riesgo de liquidez (%)	Riesgo de fragilidad financiera (%)
Fabricación de artículos de deporte (323)	14 (14)	9,8 (12,2)	47 (70)	64,6 (46,7)	1,2 (2,0)	15,4 (22,2)	18,2 (25,8)
Comercio al por menor de artículos deportivos en establecimientos especializados (4764)	45 (22)	13,5 (9,3)	30 (31)	59,6 (60,3)	1,0 (1,3)	25,3 (21,6)	18,0 (19,0)
Alquiler de artículos de ocio y deportivos (7721)	12 (6)	5,3 (5,3)	41 (42)	85,7 (53,7)	1,4 (1,5)	32,0 (43,6)	25,0 (24,0)
Educación deportiva y recreativa (8551)	5 (6)	7,9 (5,2)	28 (29)	70,2 (71,5)	0,9 (1,0)	45,8 (49,4)	25,8 (28,4)
Gestión de instalaciones deportivas (9311)	11 (17)	0,6 (0,9)	31 (34)	41,8 (60,5)	2,0 (1,4)	45,0 (51,2)	28,1 (28,9)
Actividades de los clubes deportivos (9312)	62 (37)	1,2 (-1,3)	226 (185)	80,7 (79,5)	0,9 (0,7)	50,0 (56,3)	35,0 (40,4)
Actividades de los gimnasios (9313)	6 (8)	1,7 (-1,7)	28 (24)	73,7 (76,0)	0,4 (0,7)	75,0 (66,2)	24,7 (33,1)
Total deporte	**20 (14)**	**5,0 (2,6)**	**52 (48)**	**66,2 (66,5)**	**1,3 (1,2)**	**42,5 (43,9)**	**24,4 (26,2)**

Nota: Valores de la media nacional entre paréntesis. En verde se destacan los valores que suponen una mejor situación de las empresas valencianas y en rojo una peor situación en relación a la media nacional.
Fuente: Bureau van Dijk (SABI Informa) y elaboración propia.

- **En el sector del comercio al por menor de artículos deportivos (4764), las empresas valencianas alcanzan un mayor nivel de rentabilidad y una productividad y ratios de endeudamiento parecidos, si bien su liquidez es menor.**

Conclusiones: comparativa con España (II)

	Empleo (trabajadores por empresa)	Rentabilidad (%)	Productividad (miles de € de VAB por empleado)	Endeudamiento (%)	Liquidez (activos/pasivos corrientes)	Riesgo de liquidez (%)	Riesgo de fragilidad financiera (%)
Fabricación de artículos de deporte (323)	14 (14)	9,8 (12,2)	47 (70)	64,6 (46,7)	1,2 (2,0)	15,4 (22,2)	18,2 (25,8)
Comercio al por menor de artículos deportivos en establecimientos especializados (4764)	45 (22)	13,5 (9,3)	30 (31)	59,6 (60,3)	1,0 (1,3)	25,3 (21,6)	18,0 (19,0)
Alquiler de artículos de ocio y deportivos (7721)	12 (6)	5,3 (5,3)	41 (42)	85,7 (53,7)	1,4 (1,5)	32,0 (43,6)	25,0 (24,0)
Educación deportiva y recreativa (8551)	5 (6)	7,9 (5,2)	28 (29)	70,2 (71,5)	0,9 (1,0)	45,8 (49,4)	25,8 (28,4)
Gestión de instalaciones deportivas (9311)	11 (17)	0,6 (0,9)	31 (34)	41,8 (60,5)	2,0 (1,4)	45,0 (51,2)	28,1 (28,9)
Actividades de los clubes deportivos (9312)	62 (37)	1,2 (-1,3)	226 (185)	80,7 (79,5)	0,9 (0,7)	50,0 (56,3)	35,0 (40,4)
Actividades de los gimnasios (9313)	6 (8)	1,7 (-1,7)	28 (24)	73,7 (76,0)	0,4 (0,7)	75,0 (66,2)	24,7 (33,1)
Total deporte	**20 (14)**	**5,0 (2,6)**	**52 (48)**	**66,2 (66,5)**	**1,3 (1,2)**	**42,5 (43,9)**	**24,4 (26,2)**

Nota: Valores de la media nacional entre paréntesis. En verde se destacan los valores que suponen una mejor situación de las empresas valencianas y en rojo una peor situación en relación a la media nacional.
Fuente: Bureau van Dijk (SABI Informa) y elaboración propia.

- **En el sector de alquiler de artículos de ocio y deportivos (7721), las empresas valencianas alcanzan un nivel de rentabilidad y productividad parecidos y son mucho menos solventes, con una liquidez similar.**

Conclusiones: comparativa con España (II)

	Empleo (trabajadores por empresa)	Rentabilidad (%)	Productividad (miles de € de VAB por empleado)	Endeudamiento (%)	Liquidez (activos/pasivos corrientes)	Riesgo de liquidez (%)	Riesgo de fragilidad financiera (%)
Fabricación de artículos de deporte (323)	14 (14)	9,8 (12,2)	47 (70)	64,6 (46,7)	1,2 (2,0)	15,4 (22,2)	18,2 (25,8)
Comercio al por menor de artículos deportivos en establecimientos especializados (4764)	45 (22)	13,5 (9,3)	30 (31)	59,6 (60,3)	1,0 (1,3)	25,3 (21,6)	18,0 (19,0)
Alquiler de artículos de ocio y deportivos (7721)	12 (6)	5,3 (5,3)	41 (42)	85,7 (53,7)	1,4 (1,5)	32,0 (43,6)	25,0 (24,0)
Educación deportiva y recreativa (8551)	5 (6)	7,9 (5,2)	28 (29)	70,2 (71,5)	0,9 (1,0)	45,8 (49,4)	25,8 (28,4)
Gestión de instalaciones deportivas (9311)	11 (17)	0,6 (0,9)	31 (34)	41,8 (60,5)	2,0 (1,4)	45,0 (51,2)	28,1 (28,9)
Actividades de los clubes deportivos (9312)	62 (37)	1,2 (-1,3)	226 (185)	80,7 (79,5)	0,9 (0,7)	50,0 (56,3)	35,0 (40,4)
Actividades de los gimnasios (9313)	6 (8)	1,7 (-1,7)	28 (24)	73,7 (76,0)	0,4 (0,7)	75,0 (66,2)	24,7 (33,1)
Total deporte	**20 (14)**	**5,0 (2,6)**	**52 (48)**	**66,2 (66,5)**	**1,3 (1,2)**	**42,5 (43,9)**	**24,4 (26,2)**

Nota: Valores de la media nacional entre paréntesis. En verde se destacan los valores que suponen una mejor situación de las empresas valencianas y en rojo una peor situación en relación a la media nacional.
Fuente: Bureau van Dijk (SABI Informa) y elaboración propia.

- **En el sector de educación deportiva y recreativa (8551), la rentabilidad de las empresas valencianas es mayor, y presentan un nivel de productividad, solvencia y liquidez similar.**

Conclusiones: comparativa con España (II)

	Empleo (trabajadores por empresa)	Rentabilidad (%)	Productividad (miles de € de VAB por empleado)	Endeudamiento (%)	Liquidez (activos/pasivos corrientes)	Riesgo de liquidez (%)	Riesgo de fragilidad financiera (%)
Fabricación de artículos de deporte (323)	14 (14)	9,8 (12,2)	47 (70)	64,6 (46,7)	1,2 (2,0)	15,4 (22,2)	18,2 (25,8)
Comercio al por menor de artículos deportivos en establecimientos especializados (4764)	45 (22)	13,5 (9,3)	30 (31)	59,6 (60,3)	1,0 (1,3)	25,3 (21,6)	18,0 (19,0)
Alquiler de artículos de ocio y deportivos (7721)	12 (6)	5,3 (5,3)	41 (42)	85,7 (53,7)	1,4 (1,5)	32,0 (43,6)	25,0 (24,0)
Educación deportiva y recreativa (8551)	5 (6)	7,9 (5,2)	28 (29)	70,2 (71,5)	0,9 (1,0)	45,8 (49,4)	25,8 (28,4)
Gestión de instalaciones deportivas (9311)	11 (17)	0,6 (0,9)	31 (34)	41,8 (60,5)	2,0 (1,4)	45,0 (51,2)	28,1 (28,9)
Actividades de los clubes deportivos (9312)	62 (37)	1,2 (-1,3)	226 (185)	80,7 (79,5)	0,9 (0,7)	50,0 (56,3)	35,0 (40,4)
Actividades de los gimnasios (9313)	6 (8)	1,7 (-1,7)	28 (24)	73,7 (76,0)	0,4 (0,7)	75,0 (66,2)	24,7 (33,1)
Total deporte	**20 (14)**	**5,0 (2,6)**	**52 (48)**	**66,2 (66,5)**	**1,3 (1,2)**	**42,5 (43,9)**	**24,4 (26,2)**

Nota: Valores de la media nacional entre paréntesis. En verde se destacan los valores que suponen una mejor situación de las empresas valencianas y en rojo una peor situación en relación a la media nacional.
Fuente: Bureau van Dijk (SABI Informa) y elaboración propia.

- **En el sector de gestión de instalaciones deportivas (9311), la rentabilidad de las empresas valencianas es muy reducida, pero es un rasgo común al sector a nivel nacional. La productividad es menor, pero son empresas más solventes y con mayor liquidez.**

Conclusiones: comparativa con España (II)

	Empleo (trabajadores por empresa)	Rentabilidad (%)	Productividad (miles de € de VAB por empleado)	Endeudamiento (%)	Liquidez (activos/pasivos corrientes)	Riesgo de liquidez (%)	Riesgo de fragilidad financiera (%)
Fabricación de artículos de deporte (323)	14 (14)	9,8 (12,2)	47 (70)	64,6 (46,7)	1,2 (2,0)	15,4 (22,2)	18,2 (25,8)
Comercio al por menor de artículos deportivos en establecimientos especializados (4764)	45 (22)	13,5 (9,3)	30 (31)	59,6 (60,3)	1,0 (1,3)	25,3 (21,6)	18,0 (19,0)
Alquiler de artículos de ocio y deportivos (7721)	12 (6)	5,3 (5,3)	41 (42)	85,7 (53,7)	1,4 (1,5)	32,0 (43,6)	25,0 (24,0)
Educación deportiva y recreativa (8551)	5 (6)	7,9 (5,2)	28 (29)	70,2 (71,5)	0,9 (1,0)	45,8 (49,4)	25,8 (28,4)
Gestión de instalaciones deportivas (9311)	11 (17)	0,6 (0,9)	31 (34)	41,8 (60,5)	2,0 (1,4)	45,0 (51,2)	28,1 (28,9)
Actividades de los clubes deportivos (9312)	62 (37)	1,2 (-1,3)	226 (185)	80,7 (79,5)	0,9 (0,7)	50,0 (56,3)	35,0 (40,4)
Actividades de los gimnasios (9313)	6 (8)	1,7 (-1,7)	28 (24)	73,7 (76,0)	0,4 (0,7)	75,0 (66,2)	24,7 (33,1)
Total deporte	**20 (14)**	**5,0 (2,6)**	**52 (48)**	**66,2 (66,5)**	**1,3 (1,2)**	**42,5 (43,9)**	**24,4 (26,2)**

Nota: Valores de la media nacional entre paréntesis. En verde se destacan los valores que suponen una mejor situación de las empresas valencianas y en rojo una peor situación en relación a la media nacional.
Fuente: Bureau van Dijk (SABI Informa) y elaboración propia.

- **En el sector de actividades de los clubes deportivos (9312), la rentabilidad (aunque muy reducida) de las empresas valencianas es mayor a la nacional, y también la productividad, con una liquidez algo mayor y una solvencia parecida. Es el subsector con mayor porcentaje de empresas en riesgo de fragilidad financiera (pero menor al nacional).**

Conclusiones: comparativa con España (II)

	Empleo (trabajadores por empresa)	Rentabilidad (%)	Productividad (miles de € de VAB por empleado)	Endeudamiento (%)	Liquidez (activos/pasivos corrientes)	Riesgo de liquidez (%)	Riesgo de fragilidad financiera (%)
Fabricación de artículos de deporte (323)	14 (14)	9,8 (12,2)	47 (70)	64,6 (46,7)	1,2 (2,0)	15,4 (22,2)	18,2 (25,8)
Comercio al por menor de artículos deportivos en establecimientos especializados (4764)	45 (22)	13,5 (9,3)	30 (31)	59,6 (60,3)	1,0 (1,3)	25,3 (21,6)	18,0 (19,0)
Alquiler de artículos de ocio y deportivos (7721)	12 (6)	5,3 (5,3)	41 (42)	85,7 (53,7)	1,4 (1,5)	32,0 (43,6)	25,0 (24,0)
Educación deportiva y recreativa (8551)	5 (6)	7,9 (5,2)	28 (29)	70,2 (71,5)	0,9 (1,0)	45,8 (49,4)	25,8 (28,4)
Gestión de instalaciones deportivas (9311)	11 (17)	0,6 (0,9)	31 (34)	41,8 (60,5)	2,0 (1,4)	45,0 (51,2)	28,1 (28,9)
Actividades de los clubes deportivos (9312)	62 (37)	1,2 (-1,3)	226 (185)	80,7 (79,5)	0,9 (0,7)	50,0 (56,3)	35,0 (40,4)
Actividades de los gimnasios (9313)	6 (8)	1,7 (-1,7)	28 (24)	73,7 (76,0)	0,4 (0,7)	75,0 (66,2)	24,7 (33,1)
Total deporte	**20 (14)**	**5,0 (2,6)**	**52 (48)**	**66,2 (66,5)**	**1,3 (1,2)**	**42,5 (43,9)**	**24,4 (26,2)**

Nota: Valores de la media nacional entre paréntesis. En verde se destacan los valores que suponen una mejor situación de las empresas valencianas y en rojo una peor situación en relación a la media nacional.
Fuente: Bureau van Dijk (SABI Informa) y elaboración propia.

- **En el sector de actividades de los gimnasios (9313), la rentabilidad de las empresas valencianas es mayor (aunque muy reducida) y también la productividad. Están algo menos endeudadas, y presentan una menor liquidez.**

Conclusión final

La visión agregada que se desprende del **sector del deporte de la Comunitat Valenciana en su conjunto** es que sus empresas tienen:

- un **tamaño medio superior** al sector a nivel nacional (20 vs. 14 empleados),
- una **mayor rentabilidad** del activo (5% vs. 2,6%),
- una **mayor productividad** (52.400 vs. 47.800 euros de VAB por trabajador),
- **más de liquidez** (1,3 vs. 1,2 de activos/pasivos corrientes),
- **menor porcentaje de empresas en riesgo de liquidez** (42,5% vs. 43,9%) y de **fragilidad financiera** (24,4% vs. 26,2%).

1. **Visión positiva del sector valenciano en comparación con el sector del deporte a nivel nacional, si bien con importantes diferencias por subsectores.**

Recomendaciones

1. Dada la creciente relación entre tamaño y productividad, es necesario **eliminar posibles barreras al crecimiento empresarial** (burocráticas, fiscales, laborales, etc.). Hay subsectores del deporte valenciano donde hay escasa presencia de empresas medianas y grandes.

2. Aunque la maximización de beneficios puede que no sea el objetivo de algunas empresas del sector (clubes deportivos), sorprende los **marginales niveles de rentabilidad**. La viabilidad depende de la rentabilidad, por lo que habría que **buscar fuentes alternativas de ingresos**, con una mejor gestión financiera.

3. Los **niveles de productividad** de algunos sectores deportivos valencianos están **por debajo de la media nacional**, lo que exige indagar sobre los motivos. Pero sabiendo cuáles son los determinantes de la productividad (**I+D+i, digitalización, capital humano, internacionalización, tamaño empresarial**, etc.), habría que analizar la posición valenciana en estos aspectos.



CARACTERÍSTICAS ECONÓMICO-FINANCIERAS DE LAS EMPRESAS DEL SECTOR DEL DEPORTE DE LA COMUNITAT VALENCIANA

Joaquín Maudos
(Catedrático de economía de la Universitat de València y director adjunto del Ivie)
Consuelo Mínguez
(Economista técnica del Ivie)

GENERALITAT VALENCIANA
Comunitat Valenciana COMUNITAT DE L'ESPORT
Ivie 35 años