

UNIVERSITAT POMPEU FABRA

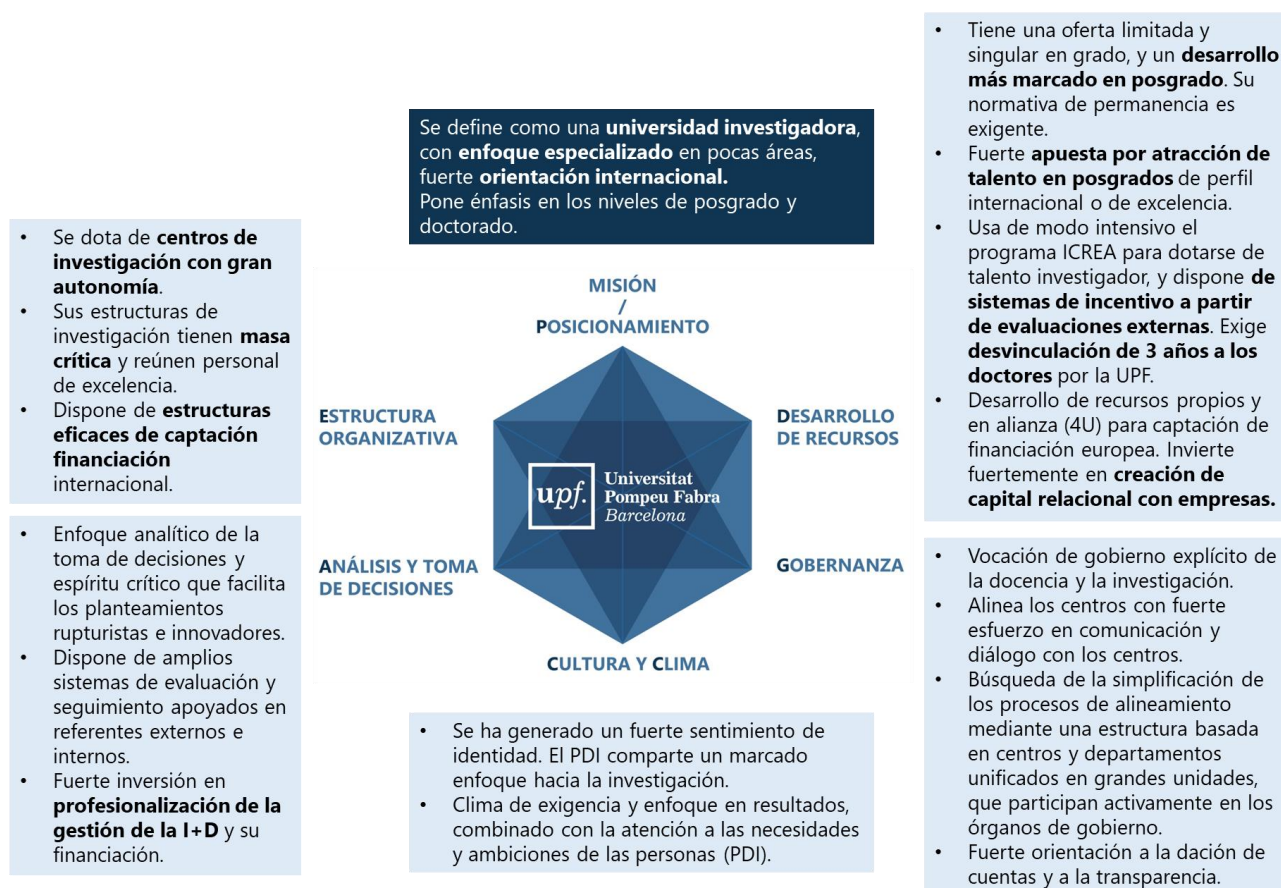
Titularidad: **PÚBLICA**

Comunidad Autónoma: **CATALUÑA**

Grupo estratégico: **UNIVERSIDADES ALTAMENTE ESPECIALIZADAS**

Alto desempeño en: **INVESTIGACIÓN**

La Universitat Pompeu Fabra se caracteriza por su muy alto rendimiento en investigación con respecto a su grupo de referencia, un rasgo que concuerda con su posicionamiento como universidad con vocación investigadora, con fuerte orientación internacional y gran peso de los estudios de máster y doctorado en su oferta académica. Esta oferta es selectiva y especializada, con exigentes estándares tanto para el alumnado como para el profesorado. Se apoya en un uso intensivo del programa ICREA para dotarse de talento global, y en un enfoque profesionalizado de la captación de fondos de investigación con estructuras específicas para ello. Su acción se desarrolla con estructuras que buscan la eficacia y la flexibilidad mediante centros muy autónomos, coordinados mediante un sistema de gobierno basado en la simplicidad (pocos centros y unidades) y la involucración de todos los núcleos de decisión en los órganos de gobierno.



UNIVERSITAT POLITÈCNICA DE VALÈNCIA

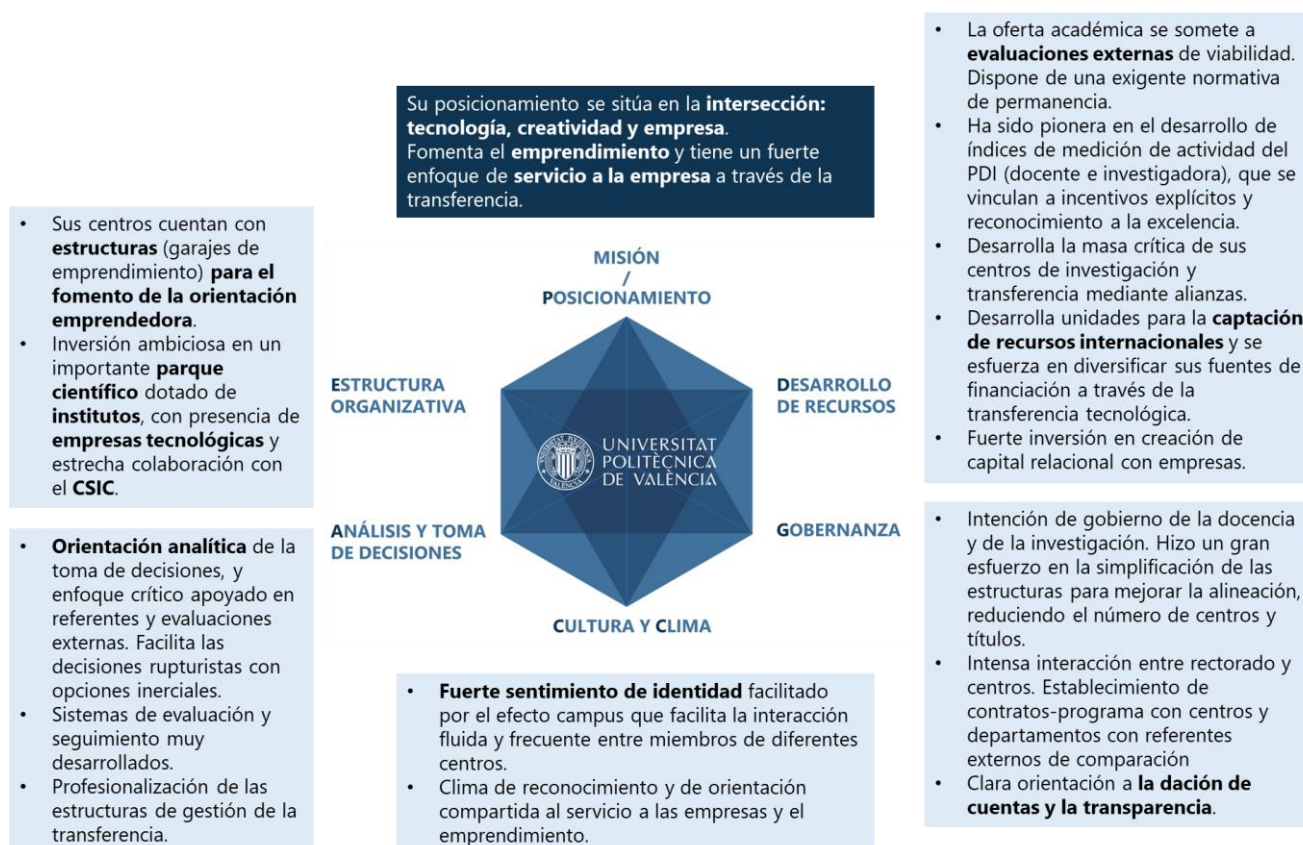
Titularidad: **PÚBLICA**

Comunidad Autónoma: **COMUNITAT VALENCIANA**

Grupo estratégico: **UNIVERSIDADES ALTAMENTE ESPECIALIZADAS**

Alto desempeño en: **DOCENCIA**

La Universitat Politècnica de València se caracteriza por su alto rendimiento en docencia e investigación con respecto a su grupo de referencia y se posiciona como una universidad especializada en la intersección entre tecnología, creatividad y empresa, con una fuerte vocación de servicio a la empresa y de fomento del emprendimiento. Toda su estructura docente e investigadora se encuadra en dicho triángulo. Tiene una marcada orientación analítica y proactiva, siendo pionera en el establecimiento de sistemas de evaluación internos y externos, y en el reconocimiento objetivo de la actividad global del PDI (personal docente e investigador). Busca activamente la simplificación y la alineación de la oferta con el posicionamiento deseado ante los distintos grupos de interés y la sociedad, y establece estándares de exigencia crecientes, tanto para el alumnado como para el profesorado.



UNIVERSITAT AUTÒNOMA DE BARCELONA

Titularidad: **PÚBLICA**

Comunidad Autónoma: **CATALUÑA**

Grupo estratégico: **GRANDES UNIVERSIDADES
METROPOLITANAS**

Alto desempeño en: **INVESTIGACIÓN**

La Universitat Autònoma de Barcelona se caracteriza por su muy alto rendimiento en investigación con respecto a su grupo de referencia, un resultado que concuerda con su posicionamiento una universidad orientada a la investigación, con fuerte orientación internacional, de carácter generalista compatible con la priorización de algunas áreas específicas. Este posicionamiento se ha construido en torno a una marcada cultura investigadora compartida ampliamente en su comunidad universitaria, reforzada con políticas de contratación basadas en la excelencia internacional, estructuras de investigación con suficiente masa crítica y formas jurídicas orientadas a la búsqueda de la flexibilidad. La UAB ha realizado una importante apuesta por la profesionalización de la gestión y la financiación de la I+D y se caracteriza por una destacada orientación analítica y proactiva, incluso rupturista, basada en la evaluación de la acción y la dación de cuentas.



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE MADRID

Titularidad: **PÚBLICA**

Comunidad Autónoma: **MADRID**

Grupo estratégico: **GRANDES UNIVERSIDADES
METROPOLITANAS**

Alto desempeño en: **DOCENCIA E INVESTIGACIÓN**

La Universidad Autónoma de Madrid se caracteriza por su alto rendimiento en docencia e investigación con respecto a su grupo de referencia y se define por su marcada orientación investigadora, pero enfatizando también el valor de una alta reputación docente. Su oferta generalista tiene cierta especialización en algunas áreas concretas, especialmente en posgrado. Se apoya en estructuras con masa crítica suficiente, tanto en centros propios como mixtos (en colaboración con socios estratégicos, como el CSIC) y en alianzas estratégicas, con instituciones académicas o científicas y con el tejido empresarial. Hace una apuesta clara por la contratación de personal mediante figuras de excelencia, que refuerzan una intensa cultura investigadora ampliamente compartida. Tiene una orientación analítica notable en la toma de decisiones, la evaluación y la dación de cuentas, así como una fuerte orientación a la profesionalización de los servicios de apoyo a la búsqueda de financiación internacional.



UNIVERSIDAD DE CANTABRIA

Titularidad: **PÚBLICA**
Comunidad Autónoma: **CANTABRIA**
Grupo estratégico: **JÓVENES UNIVERSIDADES INVESTIGADORAS**
Alto desempeño en: **INVESTIGACIÓN**

La Universidad de Cantabria se caracteriza por su alto rendimiento en investigación con respecto a su grupo de referencia y se posiciona como una universidad de tamaño medio fuertemente enfocada en la investigación, con especialización en algunas áreas de excelencia. Su estructura investigadora se sustenta en centros de investigación prioritariamente mixtos, como garantía del interés externo por sus actividades y de la suficiente masa crítica y sostenibilidad financiera. Apuesta por un clima de atención al personal investigador y por la contratación mediante figuras de excelencia, así como el desarrollo de unidades de captación de fondos para la I+D, tanto internacionales como procedentes de la transferencia tecnológica. Todos estos aspectos generan un fuerte sentimiento de identidad y una cultura marcadamente orientada a la investigación. En la gestión y la gobernanza, destaca su orientación analítica y a la transparencia y dación de cuentas, así como la búsqueda de una acción más efectiva mediante relaciones directas con los grupos de investigación.



UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

Titularidad: **PÚBLICA**

Comunidad Autónoma: **ANDALUCÍA**

Grupo estratégico: **UNIVERSIDADES REGIONALES GENERALISTAS**

Alto desempeño en: **INVESTIGACIÓN**

La Universidad de Córdoba se caracteriza por su alto rendimiento en investigación con respecto a su grupo de referencia y tiene un posicionamiento orientado a la investigación y la transferencia en áreas fuertemente arraigadas en el territorio. Se apoya en centros de investigación especializados, con masa crítica suficiente y, algunos, con sellos de excelencia. Enfatiza la transferencia y el capital relacional con el tejido socioeconómico, disponiendo de doctorados industriales. Apuesta por la estabilización y la incentivación del personal de excelencia y el desarrollo de capacidades de liderazgo investigador. Es una universidad analítica en la orientación de sus decisiones, con amplios sistemas de evaluación vinculados al reconocimiento y la incentivación. Todo ello se manifiesta en una cultura investigadora compartida y un fuerte sentimiento de identidad de sus miembros y de arraigo en el entorno.



UNIVERSIDAD DE ZARAGOZA

Titularidad: **PÚBLICA**
Comunidad Autónoma: **ARAGÓN**
Grupo estratégico: **UNIVERSIDADES REGIONALES
GENERALISTAS**
Alto desempeño en: **DOCENCIA**

La Universidad de Zaragoza se caracteriza por su alto rendimiento en docencia con respecto a su grupo de referencia y se posiciona como una universidad generalista fuertemente arraigada a su zona de influencia y legataria de su historia universitaria. Su conexión con el tejido empresarial y socioeconómico se refleja en las eficaces estructuras de promoción de la empleabilidad, la diversificación financiera a través de la transferencia tecnológica, el fuerte capital relacional mediante alianzas académicas e industriales, las cátedras de empresa institucionales, las ofertas de doctorado industrial, etc. Tiene un marcado enfoque analítico en la gestión, con sistemas de evaluación ampliamente desarrollados que ofrecen información objetiva y permiten disponer de alertas tempranas, basándose en sistemas de medición, reconocimiento, e incentivos a la calidad docente. Su gobernanza se ve facilitada por una estructura relativamente simple, con grandes centros que posibilitan el mejor alineamiento con los objetivos, la descentralización de la acción y la dación de cuentas. Su cultura enfatiza el sentimiento de identidad institucional y la atención a las personas que trabajan en la institución.



UNIVERSIDAD DE NAVARRA

Titularidad: **PRIVADA**

Comunidad Autónoma: **NAVARRA**

Grupo estratégico: **UNIVERSIDADES PRIVADAS**

Alto desempeño en: **DOCENCIA E INVESTIGACIÓN**

La Universidad de Navarra se caracteriza por su alto rendimiento en docencia e investigación con respecto a su grupo de referencia, un resultado acorde con su objetivo de lograr un posicionamiento de excelencia docente e investigadora, con fuerte orientación internacional y gran énfasis en la empleabilidad. Sus estructuras de gobierno están pensadas para alcanzar esos objetivos: tienen un enfoque jerárquico, con voluntad de gestión activa y profesional de la investigación y de la docencia, dotando de medios a sus centros y exigiéndoles resultados. Para ello, presenta una marcada orientación al análisis y la evaluación de las acciones. Sus actividades se desarrollan mediante estructuras con suficiente masa crítica y una descentralización de aquellos asuntos en los que es importante la experiencia del usuario o la relación con los empleadores. Su política de financiación es muy proactiva e innovadora, y persigue la dotación finalista a largo plazo de los centros, con un enfoque de gestión estable y autónoma de los mismos.



UNIVERSITAT RAMON LLULL

Titularidad: **PRIVADA**

Comunidad Autónoma: **CATALUÑA**

Grupo estratégico: **UNIVERSIDADES PRIVADAS**

Alto desempeño en: **DOCENCIA E INVESTIGACIÓN**

La Universitat Ramon Llull se caracteriza por su alto rendimiento en docencia e investigación con respecto a su grupo de referencia, conseguido apoyándose en un posicionamiento orientado a dar respuesta a demandas y retos sociales de su entorno, fruto de su origen como federación de centros con dicha orientación en áreas específicas. Da un gran peso a la empleabilidad y su enfoque de gestión se apoya en la profesionalización de la gestión, la orientación analítica de las decisiones, la evaluación sistemática y la dación de cuentas. Sus actividades se desarrollan mediante en estructuras organizativas muy autónomas, coordinadas transversalmente para lograr una identidad compartida. Es una universidad muy proactiva en la captación internacional de estudiantes con talento y en el desarrollo de capital relacional, tanto en su contexto socioeconómico próximo, como en el ámbito académico internacional.

- Con origen en instituciones autónomas se refleja en **estructuras muy descentralizadas**.
- **Descentralización** en gestión y estructuras **para la empleabilidad**. Ha establecido **sistemas transversales de coordinación** entre centros.

- Tiene un **enfoque muy analítico** en la toma de decisiones.
- Usa amplios **sistemas de evaluación** y seguimiento **que se apoyan en referentes externos** e internos.
- Aplica **procesos de dirección profesional** en los órganos de gestión.

Se posiciona como una institución que da **respuesta a demandas y retos sociales**, en un conjunto especializado de áreas. Pone énfasis en la **empleabilidad** y tiene fuerte **orientación internacional**.

